



FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
MUNICIPALITÉS

FEDERATION
OF CANADIAN
MUNICIPALITIES

Plus forts ensemble :

Cultiver le dynamisme local,
récolter la prospérité nationale

**PLAN STRATÉGIQUE
2025-2028**



MARS 2025

Table des matières

3

Reconnaissance
des territoires

4

Avant-propos de la
cheffe de la direction

5

Message de la
présidente de la FCM
et présidente du conseil
d'administration

6

Vision, mission et valeurs

7

Un processus de
planification stratégique
inclusif et fondé sur
des données

9

Plus forts ensemble :
Promouvoir les voix
régionales et les
réalités locales

11

Nos impératifs
stratégiques triennaux

12

Exploiter le potentiel
économique des villes
et des collectivités

14

Renforcer les capacités
locales et élargir l'impact
des municipalités

16

Approfondir l'unité pour
stimuler les progrès

18

Bâtir une FCM
hautement performante
et prête à relever les défis
de l'avenir

20

Thèmes transversaux

21

Le Fonds municipal vert :
Un modèle éprouvé
d'impact local

22

Un engagement d'agir



Reconnaissance des territoires

En traçant la voie de l'avenir dans le présent plan stratégique, nous reconnaissons les territoires traditionnels non cédés des peuples autochtones sur lesquels nous vivons et travaillons. D'un océan à l'autre, le territoire canadien est la terre ancestrale des Premières Nations, des Inuits et des Métis qui prennent soin de ces territoires depuis des temps immémoriaux. Leur sagesse, leur résilience et leur attachement à la terre sont des éléments fondamentaux du tissu de ce pays.

La Fédération canadienne des municipalités (FCM) est consciente des relations profondes et durables que les peuples autochtones entretiennent avec ces terres et ces eaux, et qui s'appuient sur de riches traditions culturelles, pratiques spirituelles et façons de savoir. Sur l'Île de la Tortue, les communautés autochtones ont prospéré malgré les impacts persistants de la colonisation, notamment la dépossession des terres, les traités non respectés et les iniquités systémiques.

À titre d'organisation nationale représentant les municipalités grandes et petites, urbaines et rurales, de chacune des régions de ce territoire, la FCM a à cœur de cultiver des relations fondées sur le respect, la confiance et la collaboration. Par le biais du présent plan stratégique, nous réaffirmons qu'il nous revient de déployer des efforts pour amplifier les voix des peuples autochtones et inclure leurs points de vue dans le processus décisionnel municipal afin de favoriser des communautés inclusives et équitables.

Cette reconnaissance ne se veut pas seulement une déclaration de respect, mais également un appel à l'action. Elle s'inscrit dans la détermination de la FCM de faire avancer les appels à l'action de la Commission de vérité et réconciliation, d'intégrer les façons de savoir autochtones et de réparer les relations avec les peuples autochtones.

Nous rendons hommage aux premiers intendants de ces terres et à leur apport durable à la construction du passé, du présent et de l'avenir du Canada. Dans la mise en œuvre de ce plan stratégique, nous nous engageons à approfondir notre compréhension, à prendre des mesures judicieuses pour progresser dans la réconciliation et à travailler en partenariat avec les communautés autochtones afin de créer un avenir plus juste et plus durable pour tous et toutes.

Nous veillerons à ce que cette reconnaissance serve de fondement au travail qui nous attend et nous rappelle la responsabilité commune que nous devons assumer pour protéger ces terres et veiller sur elles pour les générations futures. Notre action et notre engagement collectifs nous guideront dans l'édification de collectivités fortes, diversifiées et unies, à l'image de toutes celles et de tous ceux qui vivent sur ces terres.

Quatrième réunion du cercle de réconciliation du Caucus des maires des grandes villes (CMGV), Fédération des Métis du Manitoba, Winnipeg, 11 octobre 2024



Avant-propos de la cheffe de la direction

Le Canada est à la croisée des chemins.

L'incertitude économique, l'instabilité mondiale et l'évolution de la dynamique politique sont en passe de redéfinir notre environnement national. Malgré tout, les municipalités restent au cœur de la prospérité, de la résilience et de l'unité de notre pays.

Les défis auxquels s'attaquent les gouvernements municipaux figurent parmi les plus complexes de notre époque : logement abordable, renouvellement des infrastructures, viabilité économique, adaptation climatique et bien d'autres. Ils ne sont pas seulement déterminés à résoudre des problèmes – ils travaillent à bâtir ce pays. Or, leurs structures fiscales d'une autre époque entravent leur capacité à réaliser cette mission.

Le présent plan stratégique ne s'inscrit pas dans la continuité. Il s'agit d'une feuille de route ambitieuse conçue pour **exploiter le plein potentiel des villes et des collectivités en vue de propulser le progrès à l'échelle nationale et de renforcer les liens économiques et sociaux qui unissent le Canada**. Ce plan est à la mesure de la conjoncture actuelle et de l'urgence d'agir qui s'en dégage.



Au cours des trois prochaines années, la FCM se concentrera sur quatre impératifs stratégiques :

- ★ **Exploiter le potentiel économique des villes et des collectivités**
- ★ **Approfondir l'unité pour stimuler les progrès**
- ★ **Renforcer les capacités locales et élargir l'impact des municipalités**
- ★ **Bâtir une FCM hautement performante et prête à relever les défis de l'avenir**

Par l'audace de nos démarches de représentation des intérêts, notre renforcement des capacités et nos partenariats stratégiques, nous équiperons les municipalités des meilleurs outils pour construire des collectivités plus fortes, une économie plus forte et un Canada plus fort.

Ce plan repose sur une conviction profonde : **nous sommes plus forts ensemble, et des villes et des collectivités florissantes font prospérer le Canada**.

Carole Saab

Cheffe de la direction

Fédération canadienne des municipalités

Message de la présidente de la FCM et présidente du conseil d'administration

Au nom du conseil d'administration de la FCM, nous sommes fiers d'appuyer le présent plan stratégique, lequel expose une vision audacieuse et essentielle pour les municipalités canadiennes en ce moment déterminant pour notre pays.

Les municipalités sont à l'avant-plan des défis qui façonnent l'avenir du Canada. Croissance économique, logement, infrastructures, résilience climatique, voilà autant de défis que savent relever les gouvernements municipaux. À l'aide de ce plan, la FCM accompagnera les municipalités dans cette tâche, en veillant à ce qu'elles aient les outils, les ressources et la voix nationale requis pour répondre aux besoins de la population canadienne.

En tant que conseil d'administration, nous sommes déterminés **à guider et à soutenir la mise en œuvre de ce plan**, afin que la FCM soit plus que jamais un défenseur fort, un partenaire de confiance et un puissant catalyseur du progrès municipal.

Nous sommes impatients de travailler avec les autres ordres de gouvernement et nos partenaires partout au pays, à la **transformation de cette vision en action** pour la plus grande réussite des municipalités et, du même coup, celle du Canada.

Rebecca Bligh

Présidente

Fédération canadienne des municipalités





Vision, mission et valeurs

Vision

Un Canada fort, inclusif et compétitif à l'échelle mondiale, propulsé par des municipalités possédant **tous** les outils pour bâtir des collectivités résilientes et **stimuler** le progrès national.

Mission

La FCM **fait progresser** des priorités nationales harmonisées aux besoins et aux priorités des villes et des collectivités, afin de produire des résultats qui améliorent la qualité de vie de la population canadienne.

Valeurs

Ces valeurs communes guident le travail de la FCM et définissent notre démarche auprès de nos membres, de nos partenaires et de nos parties prenantes :

- ★ **S'unir et s'associer** : Nous rassemblons les personnes et favorisons la collaboration entre les municipalités, les gouvernements et les divers secteurs en quête de solutions communes.
- ★ **Préconiser le respect et l'équité** : Nous défendons et intégrons le respect, l'équité, la diversité et la réconciliation dans tout ce que nous faisons.
- ★ **Innover, développer et partager les connaissances** : Nous aidons les gouvernements municipaux à concevoir, à adapter et à élargir les solutions aux plus grands défis de notre pays.
- ★ **Viser l'excellence organisationnelle, la bonne gestion et l'efficacité opérationnelle** : Nous nous imposons les normes les plus rigoureuses en matière de performance, de responsabilité et d'amélioration continue afin de servir efficacement nos membres.

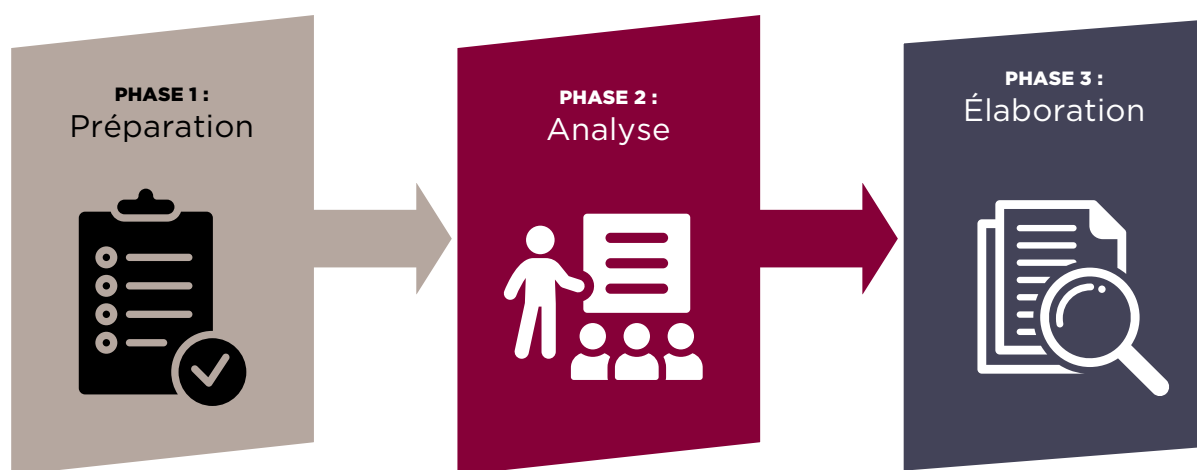


Un processus de planification stratégique inclusif et fondé sur des données

Jamais dans toute son histoire, la FCM avait-elle mené un processus de planification stratégique aussi complet et fondé sur des données que celui-ci. Elle s'est ainsi assurée que le plan produit soit fondé sur des points de vue réels, sur les priorités des membres et sur une analyse tournée vers l'avenir.

Structuré en trois phases distinctes, soit la préparation, l'analyse, et l'élaboration et le lancement, le processus s'est déroulé sur plus d'un an et a fait appel à un large éventail d'intervenants, tant des dirigeants et dirigeantes municipaux que du personnel, des partenaires et des spécialistes externes.

Tout au long de ce processus, la FCM a évalué les facteurs politiques, économiques, sociaux, technologiques, légaux et environnementaux influant sur l'orientation du pays, et cerné les occasions naissantes, les risques et les vulnérabilités dont sera semé le parcours des municipalités ces prochaines années.





Une stratégie évolutive et adaptable

Par-dessus tout, ce plan n'est pas un document statique. Il est au contraire un modèle de planification stratégique évolutif, qui préservera la capacité d'adaptation, de prospection et de réaction de la FCM aux nouvelles réalités.

Dès que de nouveaux défis et de nouvelles occasions apparaîtront, nous affinerons notre approche comme nécessaire afin que nos impératifs stratégiques évoluent au rythme des besoins des municipalités. Notre plan ne constitue pas seulement une feuille de route, mais un engagement à modeler nos efforts de façon à renforcer les municipalités, à favoriser le progrès national et à outiller les collectivités de toutes les régions du Canada.

Une consultation tous azimuts

Pour s'assurer que ce plan reflète les priorités des personnes que nous servons, la FCM a recueilli de nombreux points de vue et informations auprès de plusieurs sources, notamment :

- ★ Une enquête publique d'envergure nationale pour s'informer des priorités de la population canadienne;
- ★ Une enquête exhaustive auprès des membres s'adressant aux élus et élues et aux administrateurs et administratrices municipaux;
- ★ Un sondage sur la mobilisation du personnel afin de recueillir les points de vue du personnel de la FCM de tous les services;
- ★ Une revue des dépenses d'exploitation et un examen financier pour soutenir la planification financière à long terme;
- ★ Un atelier (décembre 2024) consacré à la réflexion stratégique avec le conseil d'administration de la FCM;
- ★ Une tournée effectuée par la cheffe de la direction afin de prendre le pouls et de consulter des parties prenantes, notamment des partenaires fédéraux, provinciaux, territoriaux et du secteur privé;



- ★ Le recours aux cadres internes d'équité et de réconciliation afin de s'assurer que les principes d'inclusion et de réconciliation guident la stratégie à long terme de la FCM.

Ce processus a permis d'établir les priorités de la FCM sur des bases claires, étayées par des données, et ainsi de se donner une vision ancrée dans les véritables défis et possibilités des municipalités canadiennes.



Plus forts ensemble : Promouvoir les voix régionales et les réalités locales



La FCM n'a jamais défini le mot unité comme étant synonyme d'uniformité. En tant que voix nationale des gouvernements municipaux, nous savons qu'une approche unique est impraticable dans un pays aussi vaste et divers que le nôtre. Les besoins d'une municipalité rurale des Prairies diffèrent de ceux d'une ville de taille moyenne de l'Atlantique. Les défis des collectivités nordiques et éloignées diffèrent de ceux des centres urbains. Pourtant, ensemble, les municipalités de toutes tailles et de toutes régions forment l'assise de la prospérité de notre pays.

C'est pourquoi ce plan stratégique n'est pas seulement une vision, c'est un engagement renouvelé à approfondir notre implication auprès des membres de toutes les régions et de toutes les réalités. Tout en accroissant son travail et son influence, la FCM redouble d'efforts pour que chaque membre – sans égard à sa taille, à sa situation géographique ou à son contexte local – se sente partie intégrante de nos activités de représentation des intérêts, de nos programmes et de nos initiatives.

C'est ainsi que la FCM :

- ★ Met l'accent plus fortement sur les priorités régionales dans son travail d'élaboration des politiques et de représentation, en veillant à ce que les solutions nationales reflètent les réalités locales;



Adapte davantage son renforcement des capacités et ses programmes aux besoins particuliers des municipalités des différentes régions du pays;



Accroît sa présence et ses communications à l'échelle régionale, afin que tous les membres se sentent informés, représentés et intégrés dans la définition de l'orientation de la FCM.

La FCM a toujours tiré sa force de ce travail. Et c'est en poursuivant ce travail que nous nous assurerons de rester la voix fédératrice et digne de confiance des municipalités de partout au pays. Une chose est sûre : en veillant à ce que les gouvernements municipaux prospèrent – qu'ils soient ruraux, urbains, nordiques ou éloignés – nous renforcerons notre pays tout entier.

Les municipalités rurales, des piliers de prospérité

Les municipalités rurales sont essentielles à la prospérité et à l'identité du pays. Ces collectivités dynamiques dotées d'un sens profond de la résilience et de l'innovation et comptant des industries indispensables à notre économie nationale sont des moteurs de croissance économique, de développement des ressources naturelles, de sécurité alimentaire et de gestion de l'environnement.

Les municipalités rurales font face, pourtant, à des défis bien particuliers. Souvent touchées par une pénurie de main-d'œuvre et des déficits d'infrastructure ou encore par des problèmes d'accès aux soins de santé et aux services Internet à haut débit, les municipalités rurales ont besoin de solutions sur mesure, à l'image de leurs réalités spécifiques.

La FCM défend depuis longtemps les besoins des municipalités rurales et leur apporte un soutien direct tout en veillant à ce que leur voix soit entendue dans le processus décisionnel national. Dans le présent plan stratégique, nous approfondissons cet engagement en prenant les moyens pour que :

- ★ Les municipalités rurales aient les outils, le financement et les ressources dont elles ont besoin pour croître et prospérer;
- ★ Les programmes et politiques nationaux soient conçus en tenant compte des réalités rurales;
- ★ Les élus et élues ruraux fassent entendre une voix forte et unifiée dans la définition de l'avenir du Canada.

Tant les municipalités rurales des provinces de l'Ouest, de l'Atlantique, du Nord ou des autres régions du pays sont essentielles à la réussite du Canada. Et elles pourront toujours compter sur la FCM pour défendre leurs intérêts.

Notre engagement envers les collectivités nordiques

Les collectivités nordiques sont sur le terrain même des enjeux les plus pressants du Canada, mais heureusement, elles comptent parmi les plus innovantes dans la quête de solutions. Au Yukon, dans les Territoires du Nord-Ouest et au Nunavut, les régions nordiques montrent la voie en matière de gouvernance communautaire, de développement durable des ressources et d'adaptation climatique.

Cependant, elles sont confrontées à des obstacles particuliers, notamment un manque important d'infrastructures et un besoin urgent de logements et de moyens de transport fiables.

La FCM réclame depuis longtemps des investissements fédéraux plus considérables dans le Nord et continue de soutenir les municipalités nordiques par :

- ★ La proposition de solutions pour combler les besoins en infrastructures routières et aéroportuaires, en logements et autres;
- ★ Le soutien de la sécurité énergétique et de l'adaptation climatique des collectivités du Nord;
- ★ Des démarches pour s'assurer que tous les résidents du Nord ont accès à la connectivité cellulaire et à Internet à haut débit;
- ★ Des démarches pour s'assurer que les politiques et programmes de financement nationaux tiennent compte des considérations relatives aux municipalités nordiques.

Le Nord canadien est une région d'une grande diversité, d'une grande force et d'un grand potentiel. La FCM reste déterminée à faire entendre la voix du Nord, en veillant à ce que les collectivités nordiques disposent des outils et des ressources dont elles ont besoin pour construire un avenir prospère et durable.

Nos impératifs stratégiques triennaux



Exploiter le potentiel économique des villes et des collectivités



Approfondir l'unité pour stimuler les progrès



Renforcer les capacités locales et élargir l'impact des municipalités



Bâtir une FCM hautement performante et prête à relever les défis de l'avenir



Exploiter le potentiel économique des villes et des collectivités

Les municipalités sont en première ligne des défis les plus pressants du Canada d'aujourd'hui. Moteurs de la croissance économique, elles bâtissent les infrastructures et forment l'ordre de gouvernement le plus proche de la vie quotidienne de la population. Leur rôle est essentiel, et pourtant elles sont enfermées dans un cadre fiscal désuet et totalement déconnecté de leurs responsabilités croissantes et de l'ampleur des défis complexes et interreliés modernes : crises de santé mentale et des opioïdes, logement abordable, itinérance, changements climatiques et catastrophes météorologiques extrêmes.

Sans outils de revenus stables, prévisibles et liés à la croissance, les municipalités sont entravées dans leurs efforts pour investir, attirer des entreprises et fournir les infrastructures et les services qui soutiennent la vie quotidienne de la population, qu'il s'agisse de routes sécuritaires, de transport collectif, d'infrastructures d'eau, de logement ou de possibilités économiques.

Pour exploiter tout le potentiel économique des villes et des collectivités, il est essentiel d'adopter un cadre fiscal modernisé qui saura :

- ★ Fournir aux municipalités des outils de revenus prévisibles et durables qui facilitent les investissements dans le développement économique, les infrastructures, la sécurité publique et les services à la population;
- ★ Réduire la trop grande dépendance à l'égard des impôts fonciers. Il est clair que cette source de revenus ne peut pas progresser au rythme des changements économiques et démographiques et des responsabilités transférées;
- ★ Positionner les villes et les collectivités pour qu'elles puissent relever les défis du 21^e siècle, notamment l'offre de logements, la résilience climatique et le renouvellement des infrastructures.

Notre engagement

Réclamer un cadre fiscal modernisé

Nous continuerons de réclamer pour les municipalités des outils de financement nouveaux et prévisibles qui leur permettront de planifier et d'investir en toute confiance – car elles en ont besoin pour stimuler leur économie locale au maximum et renforcer, par le fait même, la prospérité de l'ensemble du pays.

Favoriser les investissements stratégiques dans les infrastructures

Le renouvellement et l'amélioration des programmes fédéraux d'infrastructure donneront aux municipalités rurales et aux gouvernements municipaux la possibilité d'investir dans les infrastructures essentielles et les infrastructures favorisant la productivité, notamment les transports, l'eau potable, les eaux usées, l'Internet à haut débit et les actifs des collectivités – en veillant à intégrer la résilience climatique et la préparation aux catastrophes dans leur planification à long terme.

Promouvoir des politiques économiques adaptées aux régions

La FCM collaborera avec tous les ordres de gouvernement pour veiller à ce que les politiques et les programmes fédéraux tiennent compte des forces et des difficultés économiques des différentes régions, afin que les municipalités de toutes tailles puissent saisir les occasions économiques qui correspondent à leurs réalités locales.

Débloquer de nouveaux investissements dans les économies locales

Un cadre fiscal modernisé doit être complété par des partenariats innovants en matière d'investissements et des outils de financement qui ont fait leurs preuves. Ainsi outillées, les municipalités pourront attirer des capitaux, maximiser l'impact des investissements et élargir les options de financement pour mener à bien les priorités locales.

★ **S'appuyer sur le succès du Fonds municipal vert (FMV) de la FCM** : La FCM continuera de tirer parti des outils de financement novateurs du FMV pour aider les municipalités à attirer des capitaux privés et à accélérer les investissements dans les initiatives de développement durable, d'infrastructure et de développement économique.

★ **Élargir l'accès des municipalités à de nouveaux mécanismes fiscaux et à des possibilités de diversification des sources de revenus** : La FCM défendra avec ténacité la mise sur pied de nouveaux mécanismes de financement et de partenariats d'investissement stratégiques qui offrent aux municipalités un meilleur accès à des sources de financement souples et durables, tout en préservant le leadership du secteur public dans les investissements locaux essentiels.

★ **Faire avancer la réconciliation économique** : La FCM étudiera comment tirer parti des succès probants de l'Initiative de développement économique communautaire (IDEC), un programme mis en œuvre dans le cadre d'un partenariat de longue date avec le Conseil pour l'avancement des agents de développement autochtones (CAADA) dans le but de renforcer les partenariats entre les municipalités et les communautés autochtones. Ce partenariat a montré les possibilités du développement économique collaboratif et du renforcement des relations de gouvernance, et a mené à des ententes conjointes d'amitié entre les municipalités et leurs voisins des Premières Nations. Nous évaluerons comment les éléments de ce modèle pourraient éclairer des efforts plus vastes visant à favoriser la réconciliation économique en stimulant une prospérité commune dans les collectivités canadiennes.

⊕ Le partenariat avec l'IDEC nous a montré ce que signifie réellement être plus forts ensemble. Ce ne sont pas que des mots : c'est aussi une référence à l'action. Plus forts ensemble, telle est la philosophie derrière les partenariats de l'IDEC. Cela signifie que nous reconnaissons, debout côte à côte, Autochtones et non-Autochtones, que nos avenir sont étroitement liés. Que lorsque les communautés autochtones prospèrent, les municipalités en font de même. Que lorsque nous nous investissons dans de véritables partenariats sincères, nous trouvons des solutions qui profitent à tous. Lorsque le changement paraît terrifiant, nous ne l'affrontons pas seuls. Nous l'affrontons ensemble.

★ **Démontrer le rôle de catalyseur économique de la FCM** : Parallèlement à ses efforts de représentation des intérêts, la FCM documentera et communiquera l'impact direct de ses programmes et initiatives sur les facteurs économiques, dont la création d'emplois, les investissements locaux et l'apport au PIB. Elle démontrera ainsi le rôle que jouent les municipalités dans la croissance économique nationale et, par conséquent, dans la qualité de vie de la population canadienne.



Renforcer les capacités locales et élargir l'impact des municipalités



Les gouvernements municipaux sont sur le terrain, plongés dans les défis les plus pressants du Canada – entre autres, le logement, la résilience climatique et le développement économique. Mais pour s’y attaquer efficacement, les municipalités ont besoin de plus que de simples ressources financières : elles doivent avoir les capacités, les connaissances et les outils nécessaires pour mener à bien des changements transformateurs.

Les municipalités innovent, s’adaptent et proposent déjà des solutions à grande échelle. Néanmoins, les discussions au sein de la haute direction de la FCM ont fait ressortir que bien que nous soutenions le renforcement des capacités dans de nombreux domaines, nous devons adopter une approche plus stratégique – pour assurer d’en maximiser l’impact, d’exploiter les ressources avec efficacité et d’élargir les pratiques exemplaires avec efficacité.

À titre d’organisation municipale d’envergure nationale, la FCM est appelée à jouer un rôle essentiel de renforcement des gouvernements municipaux et de développement de l’expertise dont les municipalités ont besoin pour prospérer.



Notre engagement

Mettre un accent accru sur le renforcement des capacités en tant que fonction essentielle de la FCM

Au chapitre du renforcement des capacités, nous raffermirons encore nos offres solides en améliorant la coordination entre les programmes de la FCM, en évaluant les modèles de prestation les plus efficaces et en adaptant notre soutien aux diverses réalités municipales.

Élaborer une approche structurée et progressive pour cerner et lancer des initiatives de renforcement des capacités à fort impact

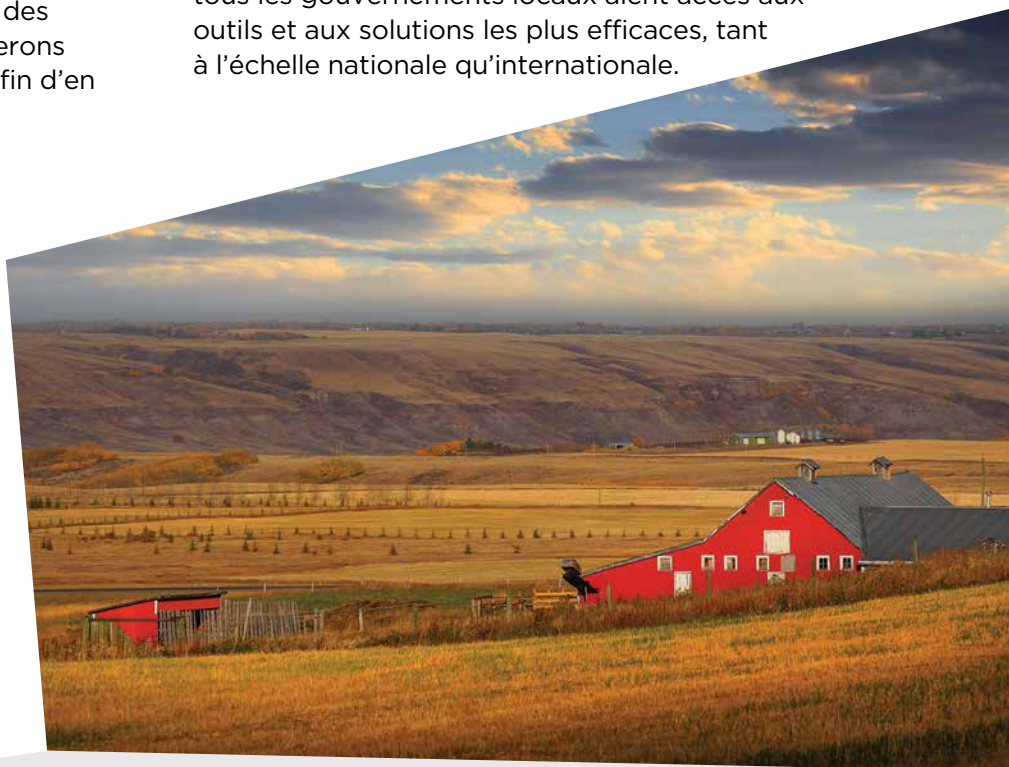
Au cours des trois prochaines années, la FCM entreprendra une analyse ciblée du contexte, approfondira ses échanges avec les membres et réalisera une évaluation des besoins à l'échelle du secteur municipal afin de déterminer les domaines dans lesquels nos efforts de renforcement des capacités produiront le plus fort impact. Ensuite, nous lancerons des initiatives pilotes dans des domaines prioritaires, et perfectionnerons et élargirons les modèles fructueux afin d'en maximiser la portée et l'efficacité.

Assurer la bonne adaptation des initiatives de renforcement des capacités aux réalités régionales

Sachant que les défis municipaux sont différents selon les régions, nous chercherons à adapter les initiatives de renforcement des capacités aux contextes locaux. Dans ce but, nous mettrons à profit des partenariats régionaux, des mécanismes de participation et des modèles de mobilisation pour garantir l'efficacité de notre travail dans le paysage municipal diversifié du pays.

Mobiliser l'expertise de la FCM pour élargir et partager les pratiques exemplaires

Nous utiliserons notre pouvoir fédérateur à l'échelle nationale pour élaborer, répandre et partager les innovations municipales qui ont fait leurs preuves dans tout le Canada. En nous inspirant des pratiques exemplaires nationales et internationales – notamment des travaux et des enseignements des programmes et implications internationaux de la FCM – et en nous appuyant sur notre expertise et nos partenariats, nous veillerons à ce que les municipalités rurales et tous les gouvernements locaux aient accès aux outils et aux solutions les plus efficaces, tant à l'échelle nationale qu'internationale.





Approfondir l'unité pour stimuler les progrès

Les gouvernements municipaux sont plus forts ensemble. Qu'ils réclament de nouveaux outils fiscaux, l'élargissement des pratiques exemplaires ou la création de partenariats stratégiques, leur voix unie est essentielle pour obtenir des résultats plus percutants à l'échelle locale et des progrès substantiels à l'échelle nationale.

Dans le climat de grande incertitude politique et économique actuel, la capacité de la FCM à rassembler les municipalités, de toutes régions, de toutes tailles et de toutes perspectives politiques, est plus importante que jamais. La FCM est la voix des gouvernements municipaux, et dans l'optique de favoriser des progrès communs, elle doit donc continuer de faciliter la collaboration municipale tout en raffermissant ses liens avec les autres ordres de gouvernement et les partenaires intersectoriels.

Cet impératif vise à renforcer le rôle de la FCM en tant que force fédératrice, non seulement au sein du secteur municipal, mais aussi en tant que force motrice de la collaboration nationale, de solutions pragmatiques et d'une gouvernance efficace au pays. Une voix municipale forte et unie est fondamentale à l'édification d'un Canada résilient et prospère.



Notre engagement

Renforcer l'unité municipale pour maximiser l'influence et les résultats

La FCM approfondira ses communications avec ses membres de toutes les régions, de toutes les tailles et de toutes les perspectives politiques, de façon à s'assurer que son travail reflète l'entière diversité des gouvernements municipaux. En renforçant nos liens avec les associations provinciales et territoriales de municipalités et en encourageant la collaboration entre les réseaux municipaux, nous amplifierons la voix collective des gouvernements municipaux, nous stimulerons notre apport aux politiques nationales et nous soutiendrons encore davantage les municipalités dans leur rôle auprès de la population.

Améliorer la collaboration entre les différents ordres de gouvernement

Les priorités municipales, que ce soit le logement ou les infrastructures ou encore la résilience climatique et la sécurité publique, sont de plus en plus façonnées par les mesures des différents ordres de gouvernement. La FCM raffermira son rôle dans la collaboration intergouvernementale en travaillant auprès du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux, territoriaux et autochtones, afin de stimuler la quête de solutions stratégiques efficaces pour les municipalités et les populations qu'elles servent.

Élaborer une approche de partenariat stratégique pour maximiser l'impact

La FCM a maintes fois démontré sa capacité à collaborer avec des partenaires de tous les secteurs pour soutenir les municipalités. Nous nous appuyerons sur cette capacité en intégrant une approche plus ciblée et stratégique à l'égard des partenariats, en cultivant les collaborations qui ont de forts impacts tout en veillant à ce qu'elles soient bien assorties à nos priorités essentielles. Durant les trois prochaines années, nous élaborerons et mettrons en œuvre une stratégie de partenariat structurée privilégiant les collaborations de grande valeur – que ce soit avec les gouvernements, le secteur privé, les organismes de bienfaisance et la société civile – harmonisées à nos priorités stratégiques.

Accroître le rôle de la FCM dans la défense de la démocratie et la promotion d'une politique inclusive

La FCM s'imposera au premier plan de la lutte contre la montée de la polarisation, les menaces contre la démocratie et le harcèlement des élus et des élus. Nous continuerons de soutenir les élus municipales et les élus municipaux à favoriser des communications publiques et un discours politique constructifs, tout en faisant progresser les réformes systémiques qui protègent l'intégrité démocratique et la gouvernance inclusive.

Stimuler les réunions régionales et thématiques fortement productives

La FCM améliorera son mode de rassemblement des membres entre ses congrès annuels, en organisant des réunions régionales et thématiques favorisant le dialogue, le partage de solutions et le renforcement des réseaux municipaux. En approfondissant les contacts au moyen de rencontres régionales et thématiques fortement productives, virtuelles et en personne, nous renforcerons le rôle de la FCM en tant que principal rassembleur municipal au pays.

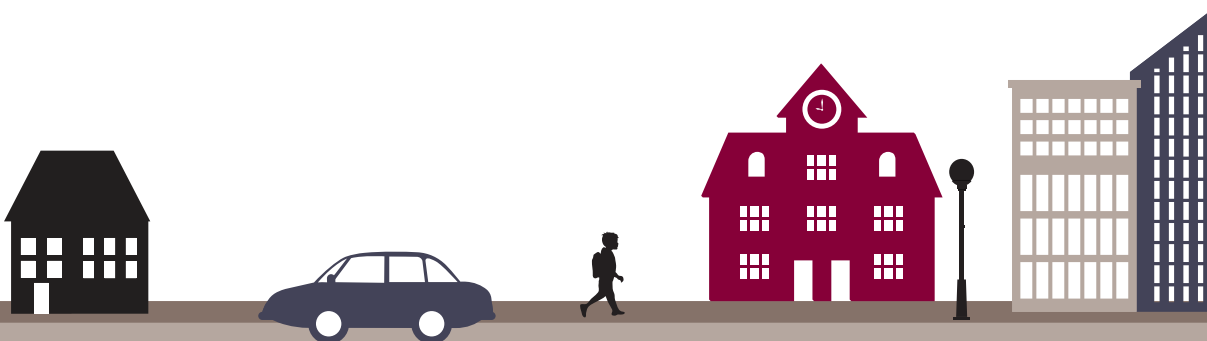




Bâtir une FCM hautement performante et prête à relever les défis de l'avenir

À mesure que la FCM accroît son impact et son influence, elle doit évoluer pour s'assurer que ses structures internes, ses processus et sa culture sont à la hauteur de ses ambitions. Pour atteindre un degré élevé de performance et de préparation pour l'avenir, la FCM doit moderniser ses systèmes et s'appuyer sur une solide collaboration interne et une culture de l'amélioration continue.

Notre capacité à servir nos membres repose sur notre personnel, notre plus grand atout. La FCM s'efforcera encore plus énergiquement d'offrir l'un des meilleurs lieux de travail qui soient au Canada, en veillant à ce que notre culture reflète nos valeurs d'excellence, d'équité et d'innovation. En investissant dans ses capacités internes, son efficacité opérationnelle et sa transformation numérique, la FCM restera un défenseur et un catalyseur fiable et performant du progrès local.



Notre engagement

Renforcer la résilience et la souplesse de l'organisation

La FCM consolidera sa capacité à affronter le changement et l'incertitude en investissant dans la résilience organisationnelle, la gestion des risques et l'agilité opérationnelle. Nous demeurerons ainsi le solide et fiable défenseur des municipalités, peu importe les turbulences de l'environnement externe.

Progresser dans la modernisation des systèmes et la transformation numérique

Pour mieux servir les municipalités, la FCM modernisera ses systèmes internes en rationalisant les processus, en adoptant de nouvelles technologies et en améliorant les capacités numériques. Ces mesures accroîtront l'efficacité et l'efficience de l'organisation, tout en améliorant l'expérience des membres.

Harmoniser à l'interne pour maximiser l'impact

À mesure de sa croissance, la FCM veillera à fortifier la coordination interne et la cohérence stratégique de tous ses programmes et services. Pour ce faire, elle verra à ce que ses activités de représentation des intérêts, de renforcement des capacités et de programmation soient menées en plus étroite collaboration afin de maximiser les résultats de la FCM pour les municipalités.

Soutenir le développement durable et l'équité à l'interne

Tout comme la FCM s'emploie à soutenir les municipalités dans l'édification de collectivités durables et inclusives, elle s'emploiera à soutenir ces valeurs dans ses propres activités. La FCM verra donc à réduire l'empreinte carbone de l'organisation, à intégrer le développement durable dans ses politiques en milieu de travail et à promouvoir l'équité par des mesures internes et son leadership.

Investir dans une culture d'entreprise performante et collaborative

La FCM continuera à miser sur l'excellence dans son milieu de travail – en veillant à ce que sa culture, ses politiques et ses pratiques de leadership reflètent ses valeurs. Nous investirons dans le développement professionnel, la mobilisation du personnel et les pratiques fondées sur l'équité afin de demeurer parmi les meilleurs lieux de travail au pays.



Thèmes transversaux

Dans le présent plan stratégique, quatre thèmes transversaux orientent la démarche de la FCM pour obtenir des résultats. Ces thèmes découlent des principes fondamentaux qui sous-tendent l'ensemble de notre travail et de nos engagements.



Développement durable



La FCM continuera à promouvoir le développement durable, tant à l'extérieur, par la représentation des intérêts municipaux et le renforcement des capacités, qu'à l'intérieur, en intégrant le développement durable dans ses propres activités. Que ce soit en favorisant l'action climatique, la résilience des infrastructures ou en offrant des outils de financement novateurs comme le Fonds municipal vert, nous sommes déterminés à permettre aux municipalités de mener les efforts pour bâtir un pays plus viable.

Équité et réconciliation



Le Canada est fort quand toutes les collectivités sont florissantes. La FCM continuera à soutenir les municipalités dans leur tâche de bâtir des collectivités inclusives et équitables en les aidant à offrir des logements abordables, à progresser dans la réconciliation économique et à démontrer leur leadership en matière d'équité et de lutte contre le racisme. À l'interne, nous intégrerons l'inclusion dans la culture et les politiques de notre lieu de travail et nous maintiendrons des échanges considérables avec nos amis et partenaires autochtones afin de nous assurer que la réconciliation demeure une priorité fondamentale.

Performance et reddition de comptes



La FCM s'est engagée à faire preuve d'excellence dans tout ce qu'elle entreprend, en veillant à ce que ses activités de représentation des intérêts, ses programmes et ses opérations engendrent des résultats importants pour les municipalités et les populations qu'elles servent. Par des processus améliorés de suivi des progrès et d'évaluation des résultats, nous renforcerons notre capacité à mesurer les impacts et à nous améliorer en continu.

Collaboration et partenariats



Des partenariats solides stimulent les résultats. La FCM approfondira sa collaboration avec tous les ordres de gouvernement, ses amis et partenaires autochtones, le secteur privé, les organismes de bienfaisance et la société civile, toujours dans le but de renforcer sa capacité à servir les municipalités. Nous intensifierons également les échanges entre les municipalités, en favorisant le partage de connaissances et la résolution collective de problèmes parmi nos membres.



FONDS
MUNICIPAL
VERT

GREEN
MUNICIPAL
FUND



Le Fonds municipal vert : Un modèle éprouvé d'impact local

Le Fonds municipal vert (FMV) représente l'un des partenariats fédéraux-municipaux les plus fructueux et les plus durables au pays. Géré par la FCM, le FMV a été élargi et gère aujourd'hui des programmes d'un total d'environ 2,4 milliards de dollars injectés par le gouvernement du Canada, lesquels permettent de catalyser des investissements dans des initiatives municipales innovantes de développement durable partout au Canada.

L'efficacité avec laquelle le FMV a su déployer ces fonds importants en mettant sur pied des programmes nationaux à fort impact a consolidé la renommée de la FCM en tant que fiable partenaire de mise en œuvre. La compétence et la rigueur que nous avons démontrées dans la gestion de ces investissements et l'impact mesurable à l'échelle nationale que nous avons obtenu préparent donc bien la FCM à évoluer au rythme d'un Canada prospère, résilient et durable.



Un atout national qui produit des résultats concrets

Le FMV fournit aux municipalités du financement, de la formation et du soutien au renforcement des capacités afin d'accélérer les projets d'énergie propre, de résilience climatique et de développement durable. Le FMV a pu ainsi démontrer le pouvoir stimulant de l'innovation locale pour atteindre les objectifs nationaux tant climatiques qu'économiques.



Élargissement de solutions efficaces

Au-delà du financement, le FMV sert de plateforme pour la mise à l'échelle des solutions municipales d'une efficacité confirmée. Par le partage des connaissances, la recherche et la diffusion des pratiques exemplaires, le FMV permet aux collectivités de reproduire des modèles fructueux, produisant ainsi un impact qui va bien au-delà de celui des projets financés.



Un outil essentiel pour l'avenir du Canada

Dans le contexte actuel d'incertitude climatique et économique mondiale, le FMV représente un mécanisme éprouvé et de grande efficacité pour mobiliser les investissements dans le développement durable des municipalités. Son succès démontre tout le potentiel qui peut être tiré de l'élargissement de modèles similaires qui procurent aux gouvernements municipaux les outils requis pour obtenir des résultats pour la population canadienne.

La FCM continuera d'exploiter et de développer le FMV en tant que pierre angulaire de l'innovation municipale – pour l'avancement du développement durable, des débouchés économiques et du bien-être des collectivités.



Un engagement d'agir

La prospérité du Canada se construit à partir de la base. Des municipalités fortes et bien dotées de ressources stimulent la croissance économique et la productivité, ce qui entraîne une qualité de vie élevée pour l'ensemble de la population canadienne. C'est dans les municipalités que les priorités nationales prennent forme et que de véritables solutions sont conçues.

Le présent plan stratégique énonce plus que la vision de la FCM. Il s'agit en réalité de l'engagement de la FCM à voir à ce que les gouvernements municipaux soient bien équipés pour diriger, avec des outils fiscaux modernes, une capacité accrue et une voix unie porteuse de progrès national. Il s'agit aussi d'un engagement à produire un réel impact pour les collectivités que nous servons et le pays que nous contribuons à bâtir, jour après jour.

La FCM ne fait pas que réagir au changement, elle détermine la direction à suivre. Ensemble, nous construirons des collectivités plus fortes, une fédération plus forte et un Canada plus fort.

Plus forts ensemble. Cultiver le dynamisme local, récolter la prospérité nationale.



