



GREEN
MUNICIPAL
FUND

FONDS
MUNICIPAL
VERT

Faire progresser l'adaptation aux changements climatiques grâce à la gestion des actifs

Fiche-conseils sur l'Outil d'évaluation pour des collectivités adaptées au climat

Les changements climatiques ont eu des répercussions importantes sur les municipalités partout au Canada; ils ont mis en péril les bâtiments, les routes, les actifs naturels et d'autres infrastructures, en plus d'entraîner des coûts élevés pour les personnes qui gèrent ces risques.

À mesure que le climat change, il en va de même des environnements dans lesquels nos infrastructures sont exploitées, ce qui rend la tâche plus difficile pour les municipalités d'offrir le niveau de service attendu. Ces changements nous obligent à **revoir les décisions que nous prenons sur la façon dont nous gérons nos actifs. Il est important d'harmoniser la gestion des actifs, l'adaptation au climat et la Réconciliation ainsi que les initiatives de lutte contre le racisme et celles d'équité et d'inclusion. L'harmonisation aidera les collectivités à atteindre leurs objectifs de prestation de services durable et de renforcement de leur résilience.**

Cette fiche-conseils a pour but d'aider votre collectivité à :

- Établir des liens entre les progrès de votre gestion des actifs et l'adaptation aux changements climatiques.
- Déterminer les mesures que vous pouvez prendre pour faire progresser votre gestion des actifs grâce à des projets axés sur l'adaptation aux changements climatiques.
- Trouver des ressources pour approfondir ces sujets.

En harmonisant la Réconciliation et la lutte contre le racisme, l'équité et l'inclusion avec l'adaptation aux changements climatiques, nous pouvons nous assurer que tous les membres de la collectivité reçoivent des services de qualité et ne soient pas touchés de façon disproportionnée par les répercussions des changements climatiques.

A program of/
Un programme de la



COMMENT UTILISER CETTE FICHE-CONSEILS

Utilisez cette fiche-conseils en suivant le processus ci-dessous.

Étape 1

Parmi les activités suivantes, indiquez celles qui sont prioritaires pour votre municipalité afin d'élaborer ou d'améliorer votre programme de gestion des actifs :

- a. élaborer une politique de gestion des actifs
- b. améliorer les données sur les actifs et la prestation de services
- c. définir les niveaux de service
- d. mener une évaluation des risques
- e. élaborer un plan de gestion des actifs
- f. élaborer ou mettre à jour un plan financier à long terme

Étape 2

Pour chacune des activités de gestion des actifs que vous avez identifiées, consultez la section correspondante de cette fiche-conseils.

Étape 3

Passez en revue les sections pertinentes pour comprendre le lien entre l'activité de gestion des actifs et l'adaptation aux changements climatiques, et examinez les exemples de la façon dont vous pouvez continuer à bâtir ou à améliorer votre programme de gestion des actifs grâce à des initiatives d'adaptation aux changements climatiques.

Étape 4

Agissez en fonction de ce que vous avez appris. Dans l'ensemble des portefeuilles d'actifs municipaux, même les petits changements peuvent avoir des répercussions importantes au fil du temps. Commencez par une ou deux mesures hautement prioritaires pour amorcer le travail.

a



Ma collectivité élabore ou met à jour sa politique de gestion des actifs »



Mise à jour d'une politique de gestion des actifs

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Pour s'attaquer aux impacts des changements climatiques, les organisations doivent travailler ensemble et planifier à l'avance. L'ajout d'une optique climatique à votre politique de gestion des actifs aidera votre conseil à comprendre l'incidence des changements climatiques sur les services municipaux liés aux routes, à l'eau et aux parcs. Elle encourage également tous les membres de l'organisation à prendre en considération les changements climatiques dans leurs pratiques de gestion des actifs.

Ressources connexes

Découvrez comment la Réconciliation et la lutte contre le racisme, l'équité et l'inclusion contribuent à renforcer votre communauté. Lisez la Fiche d'information: [L'importance de l'équité dans l'adaptation climatique des municipalités](#) de la FCM.

Pour en savoir plus sur les rôles et les responsabilités du personnel et du conseil en matière de gestion des actifs, lisez le document [Perspectives de gestion des actifs : Personnel et leadership](#) de la FCM.

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Élaborer ou mettre à jour une politique de gestion des actifs, notamment :

- Les objectifs pertinents liés à l'action climatique et à la Réconciliation, à la lutte contre le racisme, à l'équité et à l'inclusion
 - Par exemple, il faut prendre en considération la façon dont les risques climatiques touchent de façon disproportionnée les populations vulnérables, comme les aînés ou les résidents à faible revenu, et inclure un engagement à accorder la priorité aux mesures qui protègent ces groupes.
- Les principes liés aux changements climatiques et à la gestion des actifs
- Les rôles et responsabilités

b



Ma collectivité travaille à améliorer les données sur les actifs et les services »



Saskatoon, Saskatchewan

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Les changements climatiques ont une incidence directe sur les actifs utilisés dans la prestation des services. Le fait d'avoir un inventaire des actifs et de leur état aide à surveiller l'incidence des changements climatiques sur eux.

De plus, comprendre qui utilise le service, les endroits où ils sont utilisés et la façon dont ils le sont vous aidera à déterminer qui est le plus vulnérable aux changements de niveau de service.

Ressources connexes

Pour en savoir plus sur des termes comme « inventaire des actifs », « actif essentiel » et plus encore, consultez les ressources sur les [concepts de gestion des actifs](#) de la FCM.

Pour voir comment les collectivités du Canada utilisent les données pour orienter leurs décisions en matière d'infrastructures, lisez le document de la FCM : [Perspectives de gestion des actifs : Données et information.](#)

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Dans le cadre d'un projet de planification de l'adaptation aux changements climatiques, préparez-vous à l'évaluation des risques climatiques au moyen des mesures de gestion des actifs suivantes :

- Compilez un inventaire consolidé des actifs. Commencez par identifier vos actifs les plus importants (p. ex., les usines de traitement de l'eau, les routes principales), en particulier dans les zones vulnérables aux risques climatiques comme les inondations ou les feux de forêt.
- Évaluez l'état des actifs communautaires essentiels.
- Déterminez qui est le plus touché par les services qui utilisent les actifs (et utilisez cette information pour élaborer des énoncés des répercussions des risques dans l'évaluation des risques).



Ma collectivité travaille à définir les niveaux de service »



Station de traitement des eaux de Peachland, Colombie-Britannique

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Les changements climatiques ont une incidence sur les niveaux de service d'une municipalité. Le fait de connaître les niveaux de service actuels et souhaités permet d'établir une base de référence pour déterminer l'incidence des changements climatiques sur les services.

Les changements climatiques peuvent rendre la prestation de services plus coûteuse, ce qui peut rendre difficile le maintien du niveau de service actuel à l'avenir. Savoir comment le climat, les niveaux de service et les coûts sont liés peut vous aider à voir où vous pourriez avoir besoin d'ajuster le financement ou les niveaux de service à l'avenir.

Par exemple, si votre collectivité subit des inondations plus fréquentes, vous pourriez devoir augmenter le niveau de service de drainage des eaux pluviales afin de prévenir les fermetures de routes et les dommages matériels.

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Dans le cadre d'un projet de planification de l'adaptation aux changements climatiques, préparez-vous à l'évaluation des risques au moyen des mesures de gestion des actifs suivantes :

- Définissez les niveaux de service actuels et souhaités.
- Prenez en considération l'incidence des dangers climatiques sur la capacité de votre organisation à offrir les niveaux de service souhaités et rédigez des énoncés des répercussions. Par exemple, un feu de forêt dans le bassin versant de votre collectivité peut contaminer votre source d'eau, ce qui a une incidence sur votre capacité à fournir de l'eau potable propre.

Ressources connexes

Pour obtenir de l'aide sur l'intégration de la résilience climatique dans la planification de la prestation de services, consultez le document suivant de la FCM : [Intégration des considérations climatiques : planification de la prestation de services](#).

Pour commencer ou poursuivre votre travail de documentation des niveaux de service, utilisez la trousse d'outils de la FCM Ressources : [Comment documenter et maintenir les niveaux de service municipaux](#).

Pour obtenir des exemples de l'impact que le climat peut avoir sur les services, jetez un coup d'œil aux fiches d'information qui se trouvent dans [Outils : Exploitation et maintenance pour la résilience climatique](#).

d



Ma collectivité travaille à l'évaluation des risques liés au portefeuille d'actifs »



Inondation de la rivière Bow, Alberta

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Les changements climatiques peuvent modifier la probabilité ou l'incidence des dangers dans votre collectivité. Par exemple, l'augmentation de l'intensité des précipitations peut accélérer la détérioration d'un ponceau et causer une défaillance potentielle. La réalisation d'une évaluation exhaustive des risques peut vous aider à cerner les préoccupations les plus importantes et à décider quels risques aborder en premier.

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Mettez à jour les évaluations existantes des risques liés aux actifs ou effectuez des évaluations des risques liés aux actifs qui intègrent les changements climatiques dans la notation de la probabilité et de l'incidence. Par exemple, mettre à jour le risque de débordement des égouts en raison de l'augmentation de l'intensité des précipitations ou du risque de détérioration de la chaussée en raison de l'augmentation des cycles de gel et de dégel.

Veillez à ce que l'évaluation des risques tienne compte de la façon dont les répercussions peuvent varier d'une population à l'autre.

Utilisez les renseignements à jour sur les risques pour orienter l'élaboration du plan d'adaptation de votre collectivité.

e



Ma collectivité travaille à l'élaboration ou à la mise à jour d'un plan de gestion des actifs »



Ponceaux vieillissants

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Les changements climatiques ont une incidence sur les activités du cycle de vie nécessaires à la prestation des services et à la gestion des risques. L'élaboration de plans de gestion des actifs vous aide à :

- Déterminer ce qu'il faut faire pour entretenir vos actifs.
- Planifier la façon de payer ces activités.
- Gérer les risques en fonction de votre budget.

Réfléchissez à la façon dont les changements climatiques influenceront sur les niveaux de service et travaillez à établir un juste équilibre entre ce que vous pouvez offrir à votre collectivité, les coûts que vous pouvez assumer et les risques de l'inaction.

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Élaborez ou mettez à jour des plans de gestion des actifs pour intégrer les résultats de l'évaluation des risques climatiques et déterminer les activités du cycle de vie ainsi que les exigences de financement connexes. Par exemple, à la lumière de l'évaluation des risques climatiques de votre collectivité, vous pourriez décider de réduire la durée de vie présumée des ponceaux ou d'augmenter la fréquence du scellement des fissures sur vos routes.

Ressources connexes

Vous pouvez en apprendre davantage sur les plans de gestion des actifs dans le document de la FCM : [Perspectives de gestion des actifs : Planification et décisions.](#)

f

Ma collectivité travaille à la planification financière à long terme »



Revêtement routier fissuré

Lien avec l'adaptation aux changements climatiques

Les changements climatiques peuvent rendre plus coûteux le fonctionnement et l'entretien des services en raison d'événements météorologiques violents plus fréquents. Cela signifie également qu'il faudra peut-être mettre à niveau les infrastructures pour résister à ces événements. La planification financière à long terme devrait prendre en considération l'incidence des changements climatiques sur le coût de la prestation des services et du financement connexe requis.

Ressources connexes

Utilisez les ressources de la trousse d'outils de la FCM [Planification financière à long terme pour une prestation de services durable](#) pour en apprendre davantage sur les avantages d'un plan financier à long terme et sur la façon d'en élaborer un.

Mesures pour faire progresser la gestion des actifs par l'adaptation aux changements climatiques

Créez ou mettez à jour un plan financier à long terme pour prendre en considération les coûts d'immobilisation et d'exploitation liés à l'adaptation aux changements climatiques. Si vous n'avez pas encore déterminé de mesures d'adaptation précises, formulez des hypothèses documentées au sujet de l'incidence des changements climatiques sur la vie utile des actifs, les coûts de remplacement et les coûts d'exploitation. De cette façon, vous pouvez commencer à voir comment ces coûts peuvent changer en raison des changements climatiques.

Par exemple, si vous savez que votre collectivité connaîtra une fréquence accrue des cycles de gel et de dégel, vous pouvez supposer que la durée de vie de la chaussée sera réduite. Par conséquent, vous pourriez choisir de mettre à l'essai une réduction de 5 % ou de 15 % de la durée de vie pour comprendre les répercussions sur votre plan financier. Ces scénarios peuvent aider à mieux faire connaître les répercussions locales des changements climatiques afin que votre municipalité puisse commencer à planifier des stratégies de financement.



APPROFONDISSEZ VOTRE APPRENTISSAGE

Ensemble, la gestion des actifs et l'adaptation aux changements climatiques font partie intégrante de la prestation de services durables, équitables et abordables. Comprendre les liens entre ces sujets peut vous aider à créer des politiques, des plans et des processus efficaces.

Apprenez-en davantage sur la façon dont l'action climatique et la gestion des actifs s'imbriquent dans le [cours : Renforcer la résilience climatique grâce à la gestion des actifs](#) de la FCM.