



GREEN
MUNICIPAL
FUND

FONDS
MUNICIPAL
VERT

Faire face aux défis et exploiter les forces en faveur de la résilience climatique dans les petites municipalités

Fiche-conseils de l'Outil d'évaluation pour des collectivités adaptées au climat

La résilience climatique est devenue une priorité pour les collectivités partout au Canada qui cherchent à éviter des dommages coûteux et à assurer une prestation de services résiliente. Cette situation les a incitées à évaluer les risques climatiques locaux, à élaborer des plans d'adaptation aux changements climatiques et à trouver des façons d'intégrer des considérations climatiques dans les politiques, les plans et les processus de leur organisation.

Dans le cadre de ces efforts, les petites municipalités peuvent faire face à des défis que les grandes municipalités n'ont pas à relever. Par exemple, en tant que petite municipalité, vous pourriez avoir :

- un financement limité pour les nouveaux projets, plans ou programmes;
- moins d'effectifs capables de se consacrer aux questions climatiques;
- du personnel devant concilier plusieurs rôles;
- des écarts en ce qui a trait aux connaissances et à l'expérience liées au climat, à la gestion de projets ou à d'autres sujets.

Toutefois, les petites municipalités ont aussi des forces distinctes qui peuvent être utilisées pour appuyer les efforts de résilience climatique dans leurs collectivités. Par exemple, en tant que petite municipalité, vous pourriez avoir :

- des liens communautaires solides;
- des leaders municipaux passionnés;
- des résidents et du personnel qui en savent beaucoup sur les besoins de votre collectivité;
- des processus décisionnels rapides et souples.

A program of/
Un programme de la



L'adaptation aux changements climatiques est un processus continu caractérisé par l'apprentissage continu et des ajustements fondés sur de nouveaux renseignements et des circonstances locales changeantes. Une bonne adaptation aux changements climatiques consiste à commencer le processus, puis à apporter des améliorations au fil du temps.

Cette fiche-conseils a pour but de vous aider dans ce processus en adaptant les travaux aux petites municipalités et en tirant le meilleur parti de vos forces. Bien que la fiche-conseils soit conçue pour être utilisée en même temps que l'[Outil d'évaluation pour des collectivités adaptées au climat](#), elle peut aussi servir de soutien indépendant pour vos initiatives d'adaptation aux changements climatiques.

EXPLOITER VOS FORCES



PILIER 1 : PERSONNES, PARTENARIATS ET GOUVERNANCE

L'adaptation efficace aux changements climatiques repose sur une base solide composée de personnes, de partenariats et de structures de gouvernance pour coordonner les efforts et prendre des décisions éclairées. En tant que petite municipalité, vous pouvez être soumise à des restrictions sur le plan des ressources, ce qui fait qu'il est difficile d'aborder les enjeux climatiques et de construire sur cette assise. Cependant, vous pouvez aussi avoir des avantages uniques. Les petites municipalités n'ayant pas de structure organisationnelle verticale, elles peuvent donc favoriser des efforts intégrés et axés sur la collaboration entre les services. L'adaptabilité, les collectivités très unies et la rapidité des processus décisionnels constituent d'autres forces que l'on peut exploiter pour soutenir les efforts.

**Exemple
d'activité
du pilier 1 :**

Trouver un champion qui peut aider votre organisation à faire progresser les travaux sur le climat.

**Mise en
pratique**

Désigner un champion interne qui a un vif intérêt pour l'adaptation aux changements climatiques et démontre sa volonté d'apprendre. Le champion commence par utiliser des ressources éducatives gratuites pour se renseigner sur l'adaptation aux changements climatiques, puis il recherche les subventions disponibles afin de poursuivre les travaux.

Explorer les ressources éducatives énumérées ici : [Formation sur la résilience climatique des partenaires du FMV](#).

Rechercher des occasions de financement à l'aide de l'[Outil de découverte d'occasions de financement](#).

**Miser sur
vos forces**

Le personnel des petites collectivités a l'habitude de porter plusieurs chapeaux, de faire preuve de souplesse face aux nouvelles situations et de s'atteler à la tâche pour faire le travail. Habilitier une personne qui a un vif intérêt pour le sujet et démontre sa volonté d'apprendre peut amener une organisation à réaliser de véritables progrès malgré des ressources limitées.

**Exemple
d'activité
du pilier 1 :**

Dresser la liste des organisations ou des personnes de votre collectivité qui pourraient avoir des intérêts communs en matière d'adaptation aux changements climatiques.

**Mise en
pratique**

Le champion de l'adaptation aux changements climatiques de votre organisation se renseigne pour savoir quelles personnes pourraient souhaiter collaborer à l'adaptation aux changements climatiques. Il peut s'agir de groupes de jeunes des écoles locales, de représentants d'organismes agricoles, de propriétaires d'entreprise et de travailleurs sociaux. Il dresse une liste de personnes à contacter pour vérifier si elles souhaitent collaborer.

**Miser sur
vos forces**

Il arrive souvent que les petites collectivités soient très unies et qu'elles aient de solides réseaux de bénévoles qui comprennent bien les enjeux locaux. Ces réseaux peuvent représenter un atout important dans les travaux d'adaptation aux changements climatiques, car ils sont capables de répartir les tâches, d'apporter des connaissances ou des ressources précieuses et, en fin de compte, d'appuyer une mise en œuvre plus efficace des mesures à prendre pour s'adapter aux changements climatiques.

**Exemple
d'activité
du pilier 1 :**

Amorcer une discussion avec le conseil municipal au sujet de l'incidence qu'auront les changements climatiques sur votre collectivité et les avantages de l'adaptation.

**Mise en
pratique**

Vous organisez un atelier avec le conseil municipal. Pendant l'atelier, vous échangez de l'information sur les prévisions de changements climatiques dans la région, puis vous travaillez ensemble pour déterminer quelle sera leur incidence sur ce qui compte pour le conseil et les collectivités, comme les services durables, les interventions d'urgence, les répercussions sur l'économie locale, etc. Vous terminez l'atelier en faisant part de certaines mesures dont votre municipalité peut s'inspirer ou d'exemples de réussite d'autres collectivités et de sources de financement possibles pour les travaux.

Pour obtenir des renseignements supplémentaires sur la participation du conseil à une discussion sur les répercussions locales des changements climatiques, lire le document du Fonds municipal vert (FMV) intitulé [Il faut s'en parler : Un guide de discussion pour les gouvernements locaux sur l'adaptation aux changements climatiques.](#)

**Miser sur
vos forces**

Les conseils municipaux des petites collectivités sont souvent « pratiques » en raison du petit budget consacré au personnel. Ces conseils peuvent être à la disposition du personnel et bien au fait des enjeux et des priorités de la collectivité, des conditions qui permettent aux petites municipalités d'agir rapidement.



PILIER 2 : PLANIFICATION DES RISQUES ET DES MESURES D'ADAPTATION

Une planification complète des risques et de l'adaptation est essentielle pour déterminer les répercussions des changements climatiques et élaborer des stratégies efficaces pour y faire face. Les petites municipalités n'ont pas les mêmes ressources que les grandes, mais le processus d'évaluation des risques et de planification des mesures d'adaptation n'a pas à être ardu. En misant sur des débuts modestes, la participation de gens passionnés de la région et l'utilisation des relations au sein de la collectivité, vous pouvez tirer parti des connaissances et de l'expérience locales en matière de répercussions des changements climatiques et créer des plans qui répondent aux besoins et aux vulnérabilités propres à votre collectivité.

Exemple d'activité du pilier 2 :

Établir un plan pour commencer à utiliser les ressources gratuites qui sont accessibles au public.

Mise en pratique

Vous élaborez un plan de travail décrivant les grandes étapes que suivra votre municipalité pour effectuer une évaluation des risques climatiques et élaborer un plan d'adaptation. Votre approche consiste à utiliser les données existantes et les connaissances communautaires pour éclairer l'évaluation des risques climatiques et la planification des mesures d'adaptation, susciter un élan et les améliorer au fil du temps.

Examiner d'autres conseils sur l'élaboration d'un plan de travail sur l'adaptation aux changements climatiques dans la [Fiche-conseils : Commencer à se préparer à l'évaluation des risques climatiques et au plan d'adaptation](#).

Miser sur vos forces

Les petites municipalités se dotent souvent d'une structure simple qui favorise une prise de décisions rapide et permet un processus d'établissement de la portée efficace et ciblé pour effectuer une évaluation des risques climatiques. Cela permet d'entreprendre des efforts de planification qui ne nécessitent pas de longues procédures d'approbation ou de consultation.

**Exemple
d'activité
du pilier 2 :**

**Utiliser les connaissances approfondies de la collectivité pour
déterminer les répercussions des changements climatiques.**

**Mise en
pratique**

Vous organisez un atelier avec les membres du personnel, les leaders communautaires, les jeunes et les organismes communautaires pour déterminer l'incidence des changements climatiques sur votre collectivité. Favorisez une vaste participation des résidents de la collectivité en offrant des services de garde d'enfants sur place. Pendant l'atelier, encouragez les participants à apprendre les uns des autres et à établir des relations qui aideront à l'avenir à mettre en œuvre des mesures d'adaptation.

**Miser sur
vos forces**

Les petites municipalités ont des réseaux sociaux dynamiques qui peuvent réunir divers partenaires dans un atelier afin de discuter des répercussions des changements climatiques d'une façon qui n'est pas toujours accessible aux grandes municipalités. Ces ateliers fournissent des renseignements utiles sur différents points de vue au sujet des répercussions des changements climatiques et des solutions possibles.

**Exemple
d'activité
du pilier 2 :**

**Travailler collectivement pour élaborer un plan d'adaptation au
climat qui utilise les forces de chacun.**

**Mise en
pratique**

Vous estimez que le rôle de votre administration municipale consiste davantage à amorcer des discussions et à appuyer des mesures d'adaptation à l'échelle de la collectivité plutôt qu'à être directement responsable de la mise en œuvre de toutes les mesures. Dans le cadre de votre planification des mesures d'adaptation, vous organisez une série d'événements communautaires sur le thème du « Renforcement de la résilience climatique ». Chaque événement est organisé autour d'un des thèmes du plan d'adaptation. Les membres et les organisations de la collectivité sont invités à faire part de leurs travaux et de leurs idées ainsi qu'à apprendre les uns des autres. Vous prenez des dispositions pour offrir des services de traduction ou d'interprétation pour que les nouveaux arrivants dans la collectivité puissent participer dans la langue de leur choix. Ces événements créent des occasions de jumeler les gens, les idées et les ressources avec les organisations qui en ont le plus besoin.

**Miser sur
vos forces**

Les équipes des petites municipalités portent souvent plusieurs chapeaux et maintiennent une collaboration étroite entre les services. Cette structure davantage axée sur l'intégration peut aider à repérer les possibilités et les risques transversaux pendant la planification des mesures d'adaptation, ce qui mène à des mesures mieux coordonnées et plus efficaces. Parallèlement, l'engagement continu auprès des membres de la collectivité contribue à faire en sorte que les mesures tiennent compte des besoins locaux et s'appuient sur les forces de la collectivité.



PILIER 3 : MISE EN ŒUVRE ET INTÉGRATION

Il est essentiel de tenir compte des leçons tirées des évaluations des risques climatiques et des plans d'adaptation pour renforcer la résilience climatique de votre collectivité. Toutefois, en tant que petite municipalité, il peut être difficile de réussir une mise en œuvre et une intégration efficace si les ressources financières sont limitées ou si le personnel ne peut pas consacrer son temps aux efforts d'adaptation aux changements climatiques. Pour vous assurer que votre plan d'adaptation est mis en œuvre, vous devez tirer parti des liens communautaires étroits et de votre capacité à prendre des décisions rapides et souples.

Exemple d'activité du pilier 3 :

Mettre en œuvre les mesures de votre plan d'adaptation au climat.

Mise en pratique

Vous travaillez avec le personnel opérationnel afin d'apporter de petits ajustements aux activités d'exploitation et d'entretien qui améliorent l'adaptation aux changements climatiques, comme l'inspection et le nettoyage proactifs des ponceaux avant les épisodes de fortes pluies.

Voir les Outils : Exploitation et maintenance pour la résilience climatique du FMV pour d'autres exemples de moyens permettant de renforcer la résilience climatique.

Miser sur vos forces

Les membres du personnel des petites municipalités collaborent régulièrement avec des collègues occupant diverses fonctions. Cette approche permet un apprentissage commun et garantit que les mesures d'adaptation sont réalistes et peuvent être mises en œuvre.

**Exemple
d'activité
du pilier 3 :**

**Déterminer les possibilités d'intégrer les mesures
d'adaptation aux changements climatiques dans d'autres
initiatives.**

**Mise en
pratique**

Vous dressez une liste des initiatives que votre organisation veut entreprendre au cours des cinq prochaines années. Cette liste pourrait notamment comprendre la mise à jour de votre plan directeur officiel, l'examen des niveaux de service pour les infrastructures essentielles ou l'élaboration d'un plan financier à long terme. Pour chaque initiative, vous établissez des liens entre les répercussions des changements climatiques et la façon dont l'adaptation à ces changements pourrait être intégrée dans les travaux. Par exemple, vous pourriez décider de mettre à jour votre plan de gestion des actifs pour évaluer comment maintenir les niveaux de service dans des conditions futures, comme des tempêtes de pluie plus intenses. Vous explorez ensuite les répercussions financières du remplacement des ponts existants par d'autres de taille supérieure pour faire face à des tempêtes de pluie plus intenses.

**Miser sur
vos forces**

Les petites municipalités ont des structures organisationnelles simples, ce qui facilite les discussions avec les bonnes personnes au sujet de l'intégration des mesures d'adaptation aux changements climatiques dans les initiatives futures.

**Exemple
d'activité
du pilier 3 :**

Surveiller les avancées au fil du temps et mettre les mesures à jour.

**Mise en
pratique**

Vous réunissez le personnel et les partenaires communautaires clés dans une réunion trimestrielle. Voici les points permanents à l'ordre du jour :

- Quelles mesures d'adaptation avons-nous prises ?
- Qu'est-ce qui fonctionne ? Comment pouvons-nous le savoir ?
- Qu'avons-nous appris ?
- Quelles sont les prochaines étapes ?

Ces réunions servent de système pour maintenir l'élan, assurer une surveillance continue et planifier les mesures. Les notes des réunions peuvent être utilisées pour produire, au besoin, des rapports destinés à divers publics.

**Miser sur
vos forces**

Les petites collectivités sont particulièrement bien placées pour utiliser les solides relations qui existent entre le personnel et les membres de la collectivité dans le cadre des travaux d'adaptation aux changements climatiques. Les efforts de surveillance peuvent s'appuyer sur ces liens et renforcer la collaboration tout en faisant le suivi des progrès et des défis, ce qui contribue à maintenir l'élan.



APPROFONDISSEZ VOTRE APPRENTISSAGE

En tant que petite municipalité, vous possédez des forces uniques qui peuvent vous aider à réaliser des progrès significatifs à l'égard de l'adaptation aux changements climatiques. Pour obtenir d'autres exemples sur la façon de tirer parti de vos forces dans le cadre des efforts d'adaptation aux changements climatiques, visitez la [Bibliothèque de ressources sur l'adaptation climatique](#) du FMV.