

Les chiffres au service de la nature : soutenir les objectifs climatiques avec les budgets municipaux

11 février 2025

Housekeeping

Bienséance



- Simultaneous interpretation is available to listen in French or English. Grab a headset.
- Use Slido to ask questions in the Q&A



- L'interprétation simultanée est disponible pour écouter en français ou en anglais. Prenez un casque audio.
- Posez vos questions dans le Q&R via Slido



Reconnaissance du territoire

Nous reconnaissons que la terre sur laquelle nous nous réunissons aujourd'hui est le territoire traditionnel non cédé et non renoncé de la Nation wolastoqey. Ce territoire est couvert par les traités de paix et d'amitié que les Wolastoqiyik, Peskotomuhkatiyik (Passamaquoddys) et Mi'kmaq (Mi'kmaq) ont signé pour la première fois avec la Couronne britannique en 1725. Ces accords ne portaient pas sur la cession de terres et de ressources, mais reconnaissaient les titres des Wolastoqiyik et Mi'kmaq, et établissaient les règles de ce qui était censé être une relation permanente entre ces nations et la Couronne britannique.

Ordre du jour



 AT	Item / Activity	Article / Activité
9:00	Warm up & Agenda	Accueil et ordre du jour
9:15	Climate budgeting overview	Vue d'ensemble de la budgétisation axée sur le climat
9:35	Climate budgeting in practice	Budgétisation axée sur le climat dans la pratique
9:50	Workshop Part 1	Première partie de l'atelier
10:35	Break	Pause
10:45	Municipal perspectives	Points de vue municipaux
11:30	Workshop Part 2	Deuxième partie de l'atelier
12:00	Closing Activity	Activité de clôture
12:30	End of workshop	Fin de l'atelier

Partenariat de recherche-action pour la carboneutralité municipale (P-RAC)



Objectifs généraux du P-RAC

Main Goal

To support Canadian municipalities to monitor, measure, and achieve their GHG mitigation goals.

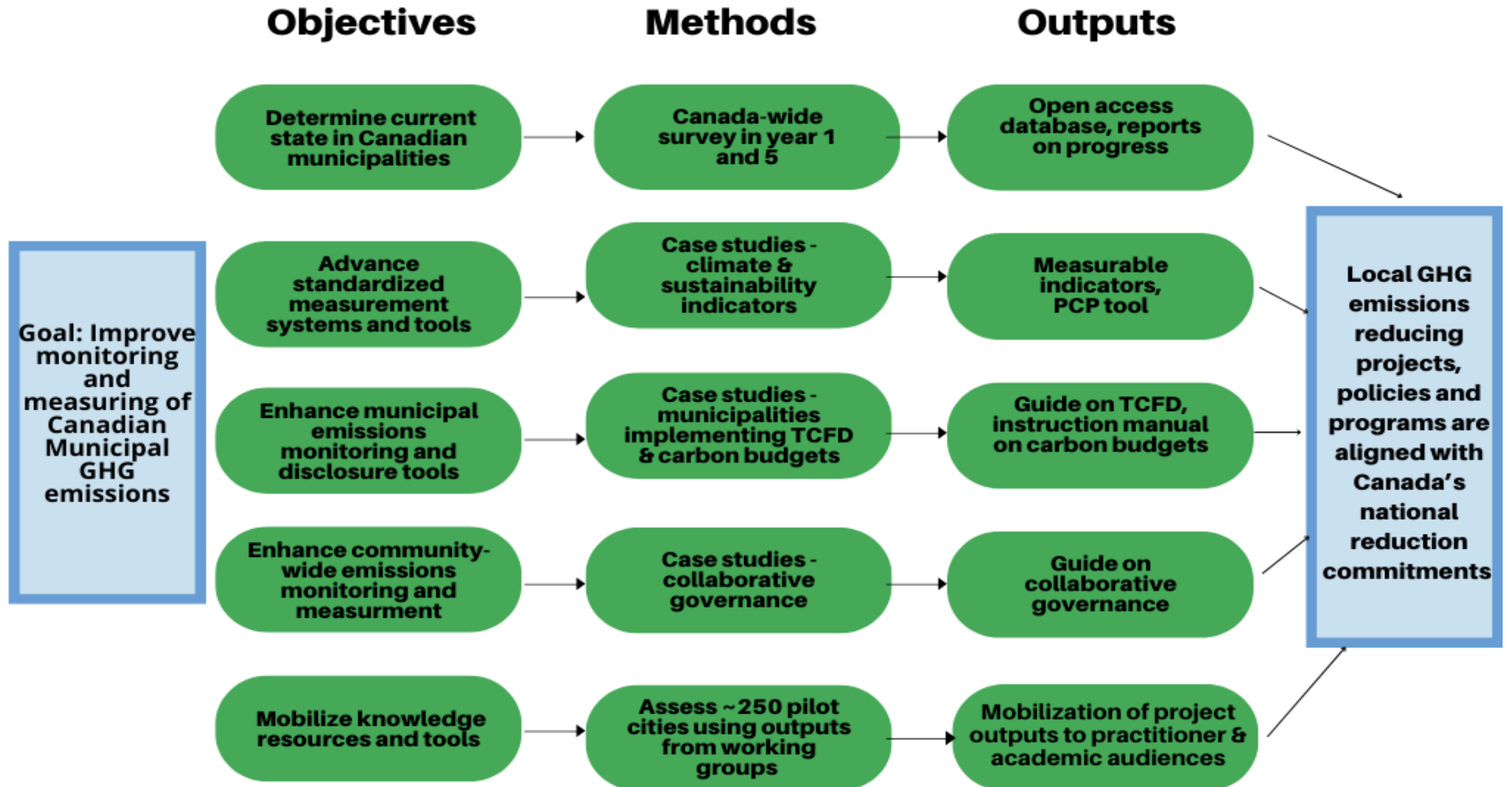
Aim

Ensure municipal emissions reduction projects, policies and programs are aligned with Canada's national reduction commitments.

Intervention

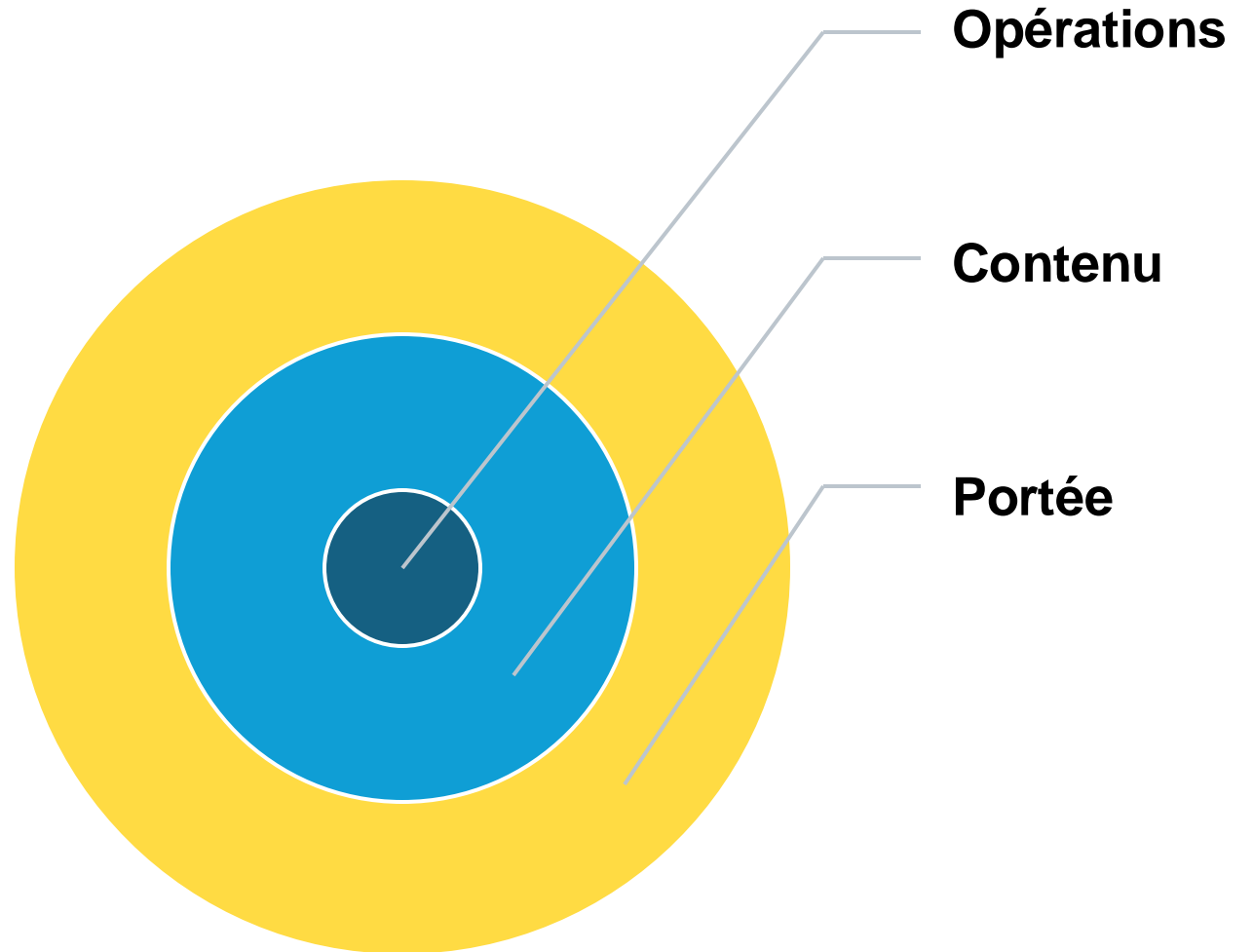
Study and create improved measurement, analysis and monitoring systems for both municipal and community-wide GHG emissions

Aperçu du projet



Énoncé au sujet de l'équité du P-RAC

- Le P-RAC s'efforce d'intégrer une valeur d'équité dans toutes les actions et solutions proposées.
- Le P-RAC compte trois objectifs généraux :
 - **Opérationnaliser** les principes de l'EDI dans nos opérations et procédures.
 - Souligner l'importance de l'inclusion et de la réconciliation dans le **contenu** des résultats et des réalisations du P-RAC.
 - Évaluer la **portée** et l'accessibilité de notre contenu et de nos résultats et réalisations qui ciblent diverses municipalités et populations.



ATTEINDRE LA CARBONEUTRALITÉ D'ICI 2050



Les municipalités canadiennes font des progrès vers la réduction des émissions polluantes

- 52,3 % des municipalités participantes ont officiellement adopté une cible de réduction des émissions de GES.
- 63,2 % des municipalités participantes ont élaboré des plans de lutte contre les changements climatiques ou des plans équivalents touchant divers secteurs d'activité.
- Un engagement externe significatif avec les détenteurs de droits locaux et les autres paliers de gouvernement est un domaine à améliorer dans la planification et la mise en œuvre des mesures de lutte contre les changements climatiques.

Téléchargez notre rapport ici



Comment les municipalités pourront-elles atteindre la carboneutralité plus rapidement?



Accroître les efforts pour favoriser l'adoption de cibles d'émissions qui s'harmonise avec l'objectif du Canada d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050.



Renforcement des capacités de mesure et de surveillance des émissions



Favoriser les partenariats entre divers intervenants et groupes de titulaires de droits.



Aider les municipalités de toutes tailles à catalyser l'action climatique.



Harmoniser les interventions avec les cibles de carboneutralité.

Nous vous invitons maintenant à participer !

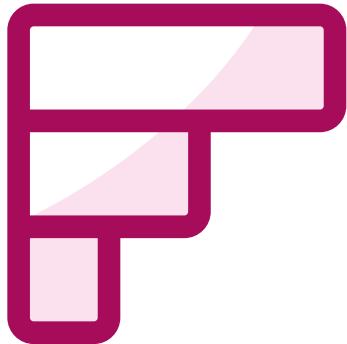
Rejoignez-nous sur Slido pour une activité brise-glace rapide en scannant le code QR

Ou rejoignez-nous via Slido.com avec le code **#SCC2025CCD**



slido

Please download and install the Slido app on all computers you use



**Rank priority actions identified in our report /
Classez les actions prioritaires identifiées dans
notre rapport**

① Start presenting to display the poll results on this slide.

slido

Please download and install the Slido app on all computers you use



Icebreaker / Brise-glace

① Start presenting to display the poll results on this slide.

slido

Please download and install the Slido app on all computers you use



Temperature Check: Climate Budgeting / Niveau de connaissances : Budgétisation axée sur le climat

① Start presenting to display the poll results on this slide.

Vue d'ensemble de la budgétisation axée sur le climat



Situation actuelle et processus de budgétisation axée sur le climat

Comment tout a commencé?
Où nous dirigeons-nous?
Vue d'ensemble du processus

Les chiffres au service de la nature : soutenir les objectifs climatiques avec les budgets municipaux

11 février, CCD - Fredericton



En partenariat avec :

**Municipal Net-Zero Action
Research Partnership**



ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS L'ÉNERGIE PROPRE



ANALYSE + STRATÉGIE



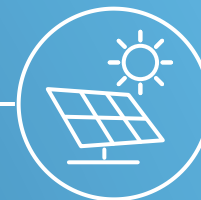
BÂTIMENTS



MOBILITÉ



INDUSTRIE



ÉNERGIE



20 ans



60 professionnel(le)s
dévoué(e)s



800+ projets dans
32 états et provinces

01

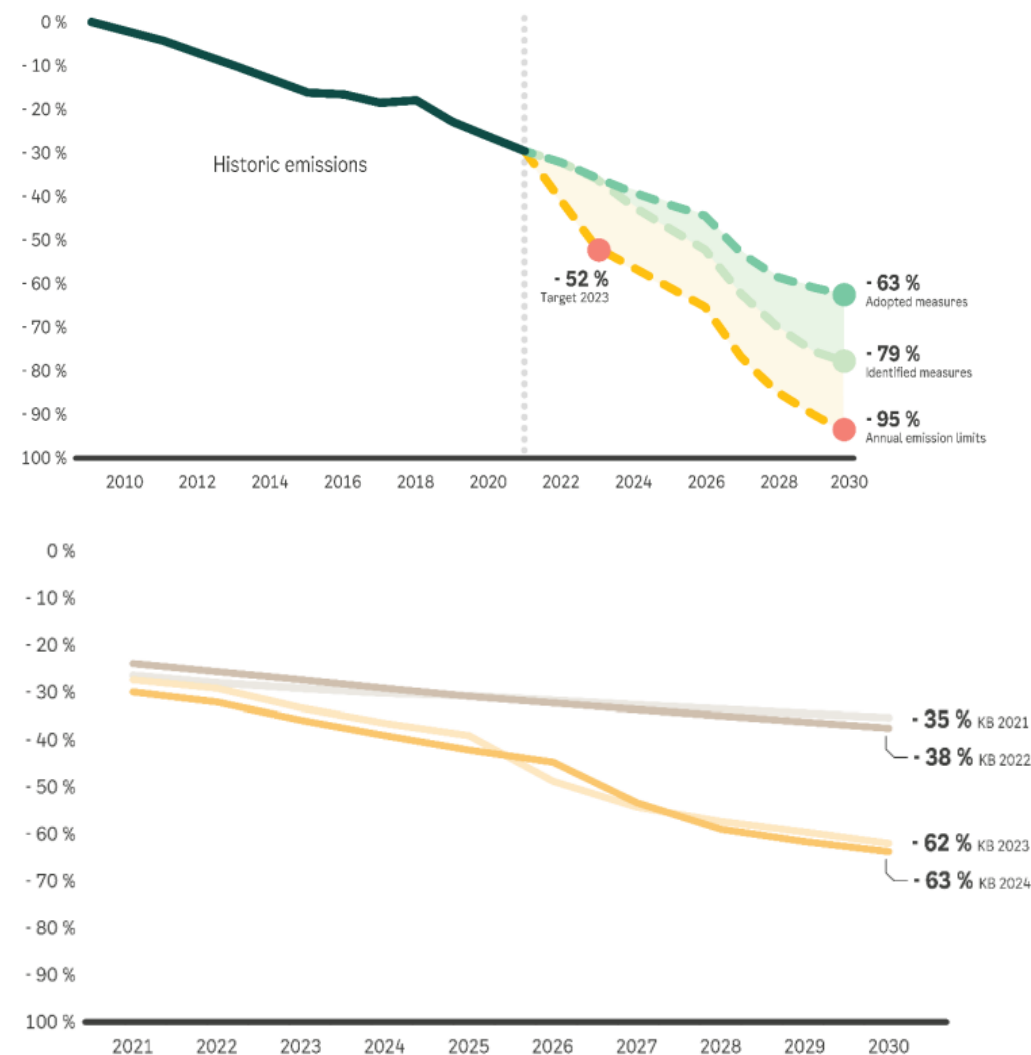
Situation actuelle de la budgétisation axée sur le climat

De la Norvège...

Ville d'Oslo

- **2017** : Tout premier budget municipal de lutte contre les changements climatiques
- 2024 : 8^e année de budgétisation axée sur le climat
- Priorité : **atténuation**
- **Rôle de leadership** à l'appui de la budgétisation municipale axée sur le climat en Norvège (p. ex., Hamar, Trondheim) et dans le monde entier (p. ex., le C40)

La budgétisation axée sur le climat a joué un rôle essentiel dans la **réduction** de 30 % des GES (de 2009 à 2021) et **l'approfondissement des réductions de GES prévues avec chaque budget aux niveaux actuels de 63 % d'ici 2030 grâce aux mesures en place.**



Phase 1 : 2021 à 2022

- **12 villes membres** : *Barcelone, Berlin, Londres, Los Angeles, Milan, Montréal, Mumbai, New York, Oslo, Paris, Rio de Janeiro, Stockholm, Tshwane*
- Objectif : définition commune de « budgétisation axée sur le climat », **atténuation**, mesure quantitative/analyse d'impact
- Ressources du centre de connaissances sur le budget climatique

Phase 2 : En cours

- Les mêmes 12 villes
- **Nouvel accent sur l'adaptation et l'équité**

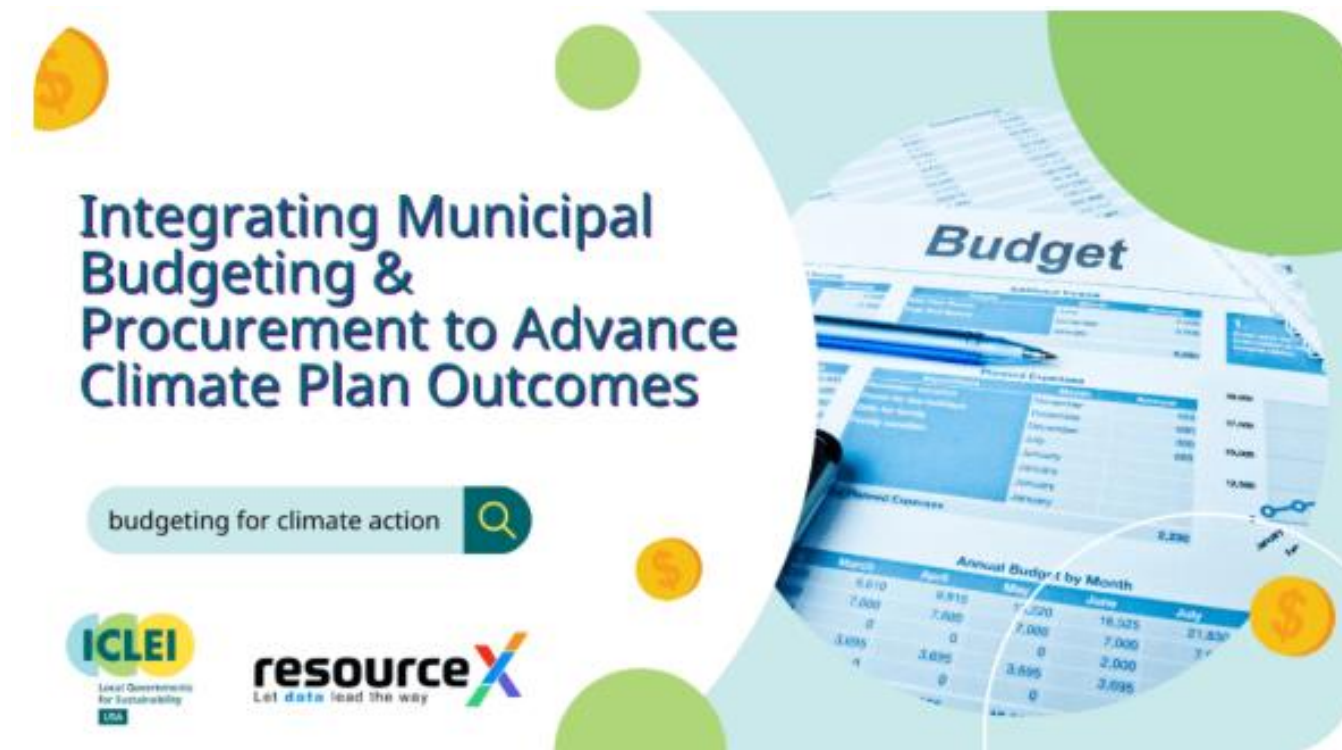


Phase 1 : 2023

- **9 municipalités de la communauté de pratique** : Ville d'Apex (NC), Bellingham (WA), Cincinnati (OH), Columbus (OH), County of Hawaii (HI), New York (NY), Village of Oak Park (IL), Pittsburgh (PA), Ville de Windsor (CA)
- Priorités : **atténuation**, budgétisation/étiquetage budgétaire basé sur le portefeuille, approvisionnement, gestion des risques

Phase 2 : Lancement / en cours

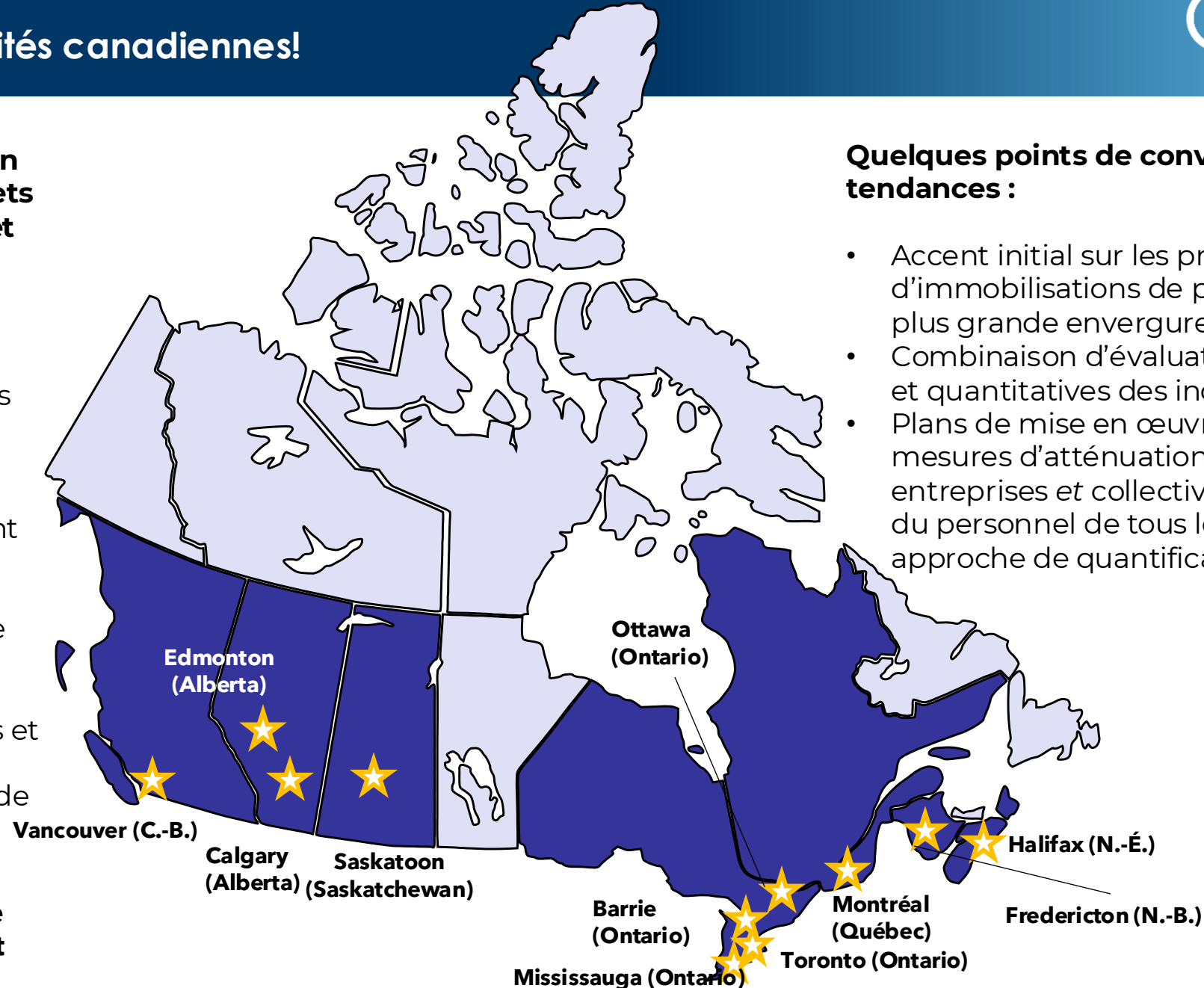
- **Cohortes régionales** : Région du district de Columbia et nord de la Floride
- Priorité à l'approvisionnement continu : partenariat avec le National Institute of Government Procurement Officers
- **Nouvel accent mis sur l'adaptation**



... et les municipalités canadiennes!

Différences dans la définition et les dimensions des budgets axés sur la carboneutralité et le climat mis en œuvre au Canada :

- Budgets axés sur la carboneutralité vs budgets axés sur le climat
- Atténuation seulement vs atténuation et adaptation
- Certaines municipalités ont centré leurs efforts sur un budget axé sur la carboneutralité tandis que d'autres ne l'ont pas fait.
- Cadres personnalisés, hiérarchisation des projets et processus d'évaluation adaptés à chaque sphère de compétence



Quelques points de convergence et tendances :

- Accent initial sur les projets d'immobilisations de portée 1 et 2 et de plus grande envergure
- Combinaison d'évaluations qualitatives et quantitatives des incidences
- Plans de mise en œuvre progressive : mesures d'atténuation et d'adaptation, entreprises et collectivité, participation du personnel de tous les ministères, approche de quantification évolutive

Budgétisation axée sur le climat ou premier budget axé sur le climat

02

Perspectives sur le terrain : Tendances actuelles et futures

Leçons à tirer des pratiques actuelles

1

Vif intérêt envers les processus de gouvernance de la budgétisation axée sur le climat pour les municipalités canadiennes. La collaboration entre Climat/Durabilité et Finances – avec un solide leadership de la part des Finances et du Conseil – est essentielle. De nombreuses municipalités prennent déjà des mesures pour adapter leurs processus afin de mieux intégrer le climat (de façon formelle ou informelle).

2

Les cohortes initiales et les principales municipalités se sont concentrées sur l'atténuation des changements climatiques. Les cibles étaient les cibles de GES (c.-à-d. le t éq. CO₂) et l'évaluation des projets était souvent axée sur l'incidence des GES.

3

Une combinaison de mesures qualitatives et quantitatives, de hiérarchisation et d'évaluation des incidences est courante et souvent nécessaire. Les municipalités peuvent commencer par une approche plus qualitative ou hybride et développer/élargir les processus de quantification chaque année.

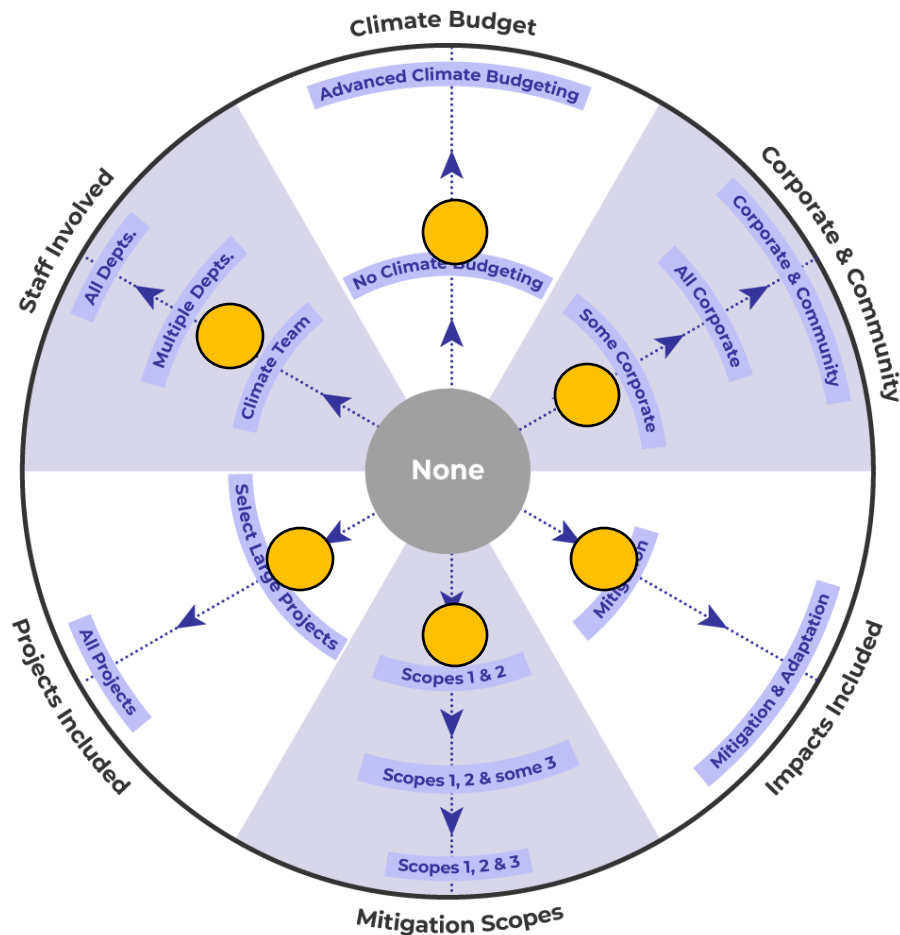
4

La communication des budgets axés sur le climat au Conseil et à la population peut être un exercice délicat et difficile. Le contenu est technique, et il peut y avoir des risques pour la réputation. Cependant, les communications publiques accroissent considérablement la responsabilisation, encouragent la participation et ouvrent les municipalités au champ des possibles.

Orientations futures

1

Une approche progressive de la mise en œuvre de la budgétisation axée sur le climat est courante et recommandée. Un budget axé sur le climat sous-entend un changement systémique, la gestion du changement organisationnel et le renforcement de l'esprit d'équipe. Il est plus important de commencer le processus plus tôt et de le faire évoluer chaque année que d'attendre.



Mise en œuvre progressive : Processus progressif de mise en œuvre de la budgétisation axée sur le climat en raison du contexte stratégique, technique et propre aux ressources de chaque gouvernement municipal. L'approche et les dimensions de la budgétisation axée sur le climat évoluent au cours des cycles budgétaires subséquents.

Dimensions d'un budget axé sur le climat : Éléments du cadre/de l'approche du budget axé sur le climat à examiner, établir, mettre en œuvre et réévaluer. Il s'agit notamment des effets climatiques (atténuation, adaptation, risque) et non climatiques (p. ex., équité), des limites du système (entreprise, collectivité), de la portée de l'atténuation (1, 2, 3), des projets (certains, tous; immobilisations, fonctionnement) et de l'approche d'évaluation (qualitative, quantitative, hybride).

Orientations futures

2

L'adaptation, le risque et l'équité sont des dimensions émergentes et qui évoluent jusqu'à maturité dont il faut tenir compte.

- Nouvel accent sur l'adaptation dans les cohortes collaboratives
- Nouveaux défis (soutien des plans des gouvernements municipaux; paramètres et cadres; évaluation de l'incidence et des coûts)

3

Le rôle de l'approvisionnement dans le contexte de la budgétisation axée sur le climat est en croissance et représente un potentiel important en termes de transition climatique.

La prévision des répercussions et des coûts climatiques (et de ceux évités) des décisions d'approvisionnement dans le budget municipal peut accélérer la prise de mesures et envoyer des signaux clairs au secteur d'activité, aux entreprises et à la collectivité.

4

Inclusion des crédits compensatoires de carbone dans les cadres de budgétisation axée sur le climat. Rôle, politiques et processus clairs pour s'assurer que les budgets municipaux priorisent les mesures d'atténuation immédiates et efficaces.

5

Les partenariats communautaires renforceraient et accéléreraient l'incidence de la budgétisation axée sur le climat. La collaboration avec la collectivité, les entreprises, le secteur d'activité, les partenaires et les homologues est nécessaire. Les partenariats sont essentiels pour s'attaquer à l'ampleur énorme des émissions, des risques et des incidences qui échappent au contrôle direct de votre organisation et pour augmenter les possibilités de financement.

03

A thin, vertical yellow bar is positioned to the left of the main title text.

Aperçu du processus de budgétisation axée sur le climat

Aperçu général

STEP 1 Build knowledge

Learn about climate budgeting and build a knowledge base of municipal climate and financial information.



STEP 2 Assemble team and framework

Unite a team of Finance and Climate staff with strong leadership. Design a climate budget framework including objectives, scope and a project plan that anticipates phased implementation.



STEP 3 Map and integrate the process

Map and understand your financial budget process to determine how to best align with existing processes. Develop and integrate your climate budgeting process.



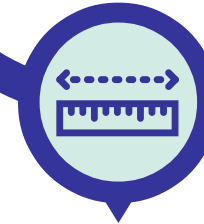
STEP 4 Establish baselines, targets and trajectories

Calculate historical conditions (e.g., GHG inventories) and baseline BAU trajectories. Set climate targets and the needed trajectories. Use these to understand action gap.



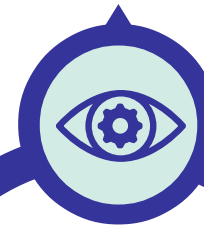
STEP 5 Identify, evaluate and prioritize measures

Make things manageable with strategic measure selection. Qualitatively or quantitatively estimate project impacts (e.g., GHG emissions, risk level) and cost. Aggregate the analysis by unit, department and across the organization and elevate these considerations into project prioritization and funding



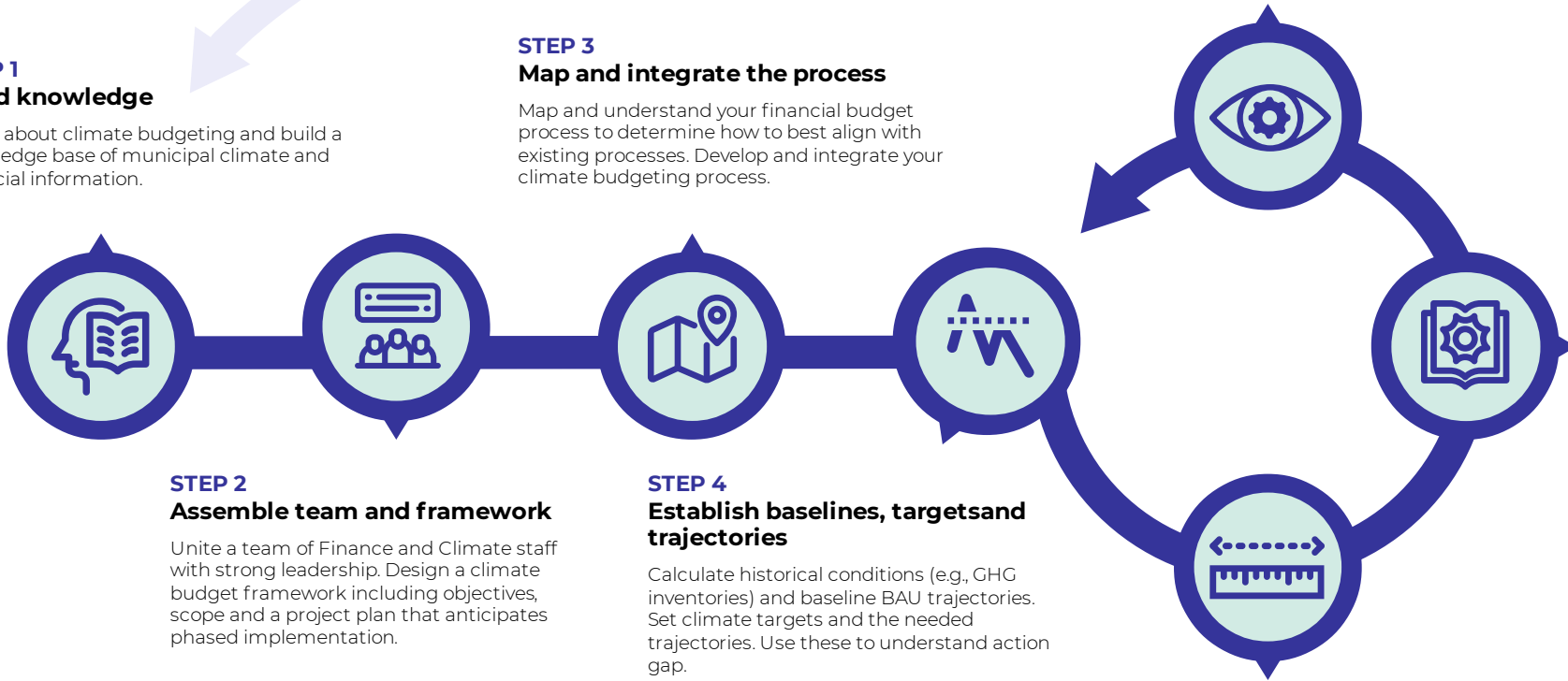
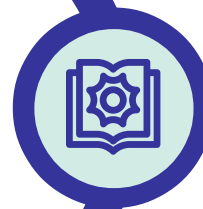
STEP 7 Monitor, adjust and report

Regularly request updates on whether measures are implemented and if – and how – impacts may change. Work with departments to seize opportunities and minimize negative impacts. Include climate budgeting in mid- and year-end reports.



STEP 6 Prepare and adopt the climate budget

Work with department heads to receive budget submissions following the new process. Prepare the climate budget chapter, including BAU and target trajectories as well as the projected impact of identified measures. Adopt the climate budget.



Jeter les bases – étapes 1 à 3

Les trois premières étapes sont les plus importantes pour les municipalités qui amorcent un processus de budgétisation axée sur le climat ou qui cherchent à renforcer la gouvernance. Elles portent sur la mise au point de rigoureux processus de leadership, de responsabilisation et de gouvernance.



1. Acquérir des connaissances

- Créez votre base de connaissances sur le financement et la budgétisation municipale axée sur le climat.
- Préparez et présentez une analyse de rentabilisation.
- Renforcez la compréhension entre les services responsables du climat et des finances et les autres services clés.
- Joignez-vous à des réseaux ou cohortes externes et tirez parti des ressources existantes.



2. Former une équipe et tracer un cadre

- Rassemblez l'équipe (services responsables du climat) et la direction des services financiers.
- Obtenez un soutien politique.
- Définissez vos objectifs et la portée.
- Élaborez un plan et un cadre.
- Procédez à une mise en œuvre progressive.



3. Schématiser et intégrer le processus

- Schématisez le processus budgétaire financier qui est en place.
- Intégrez le facteur climatique au processus existant.
- Mettez à jour les politiques, les outils et les modèles du budget financier.
- Intégration et formation du personnel

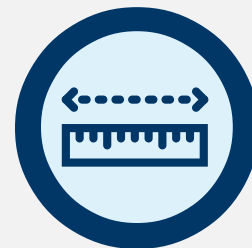
Mise en œuvre – étapes 4 à 6

Les étapes 4 et 5 n'ont pas besoin d'être « parfaites » ou « achevées quantitativement » pour amorcer la budgétisation axée sur le climat. Commencez à plus petite échelle en utilisant ce qui est disponible et planifiez la mise en œuvre progressive et le renforcement des processus (p. ex., hiérarchisation des projets, mesure de l'incidence, établissement des coûts des projets d'adaptation, compensations) à chaque itération.



4. Établir des bases de référence, des cibles et des trajectoires

- Déterminez les conditions historiques.
- Établissez des projections tenant compte du maintien du statu quo.
- Établissez des cibles et des trajectoires à long terme.
- Calculez les cibles à court terme ou les « limites » climatiques annuelles.
- Déterminez les mesures prioritaires initiales à court terme.



5. Déterminer, évaluer et hiérarchiser les mesures

- Énumérez les principales mesures à prévoir.
- Évaluez les répercussions climatiques et financières des mesures de budgétisation axée sur le climat proposées.
- Établissez l'ordre de priorité de ces mesures, notamment :
 - les effets globaux des mesures hiérarchisées et analysez les résultats.
- Évaluez les options de financement et proposez des affectations de fonds.



6. Préparer et adopter le budget axé sur le climat

- Fournissez des directives, des modèles et les données disponibles sur la budgétisation axée sur le climat.
- Collaborez avec les équipes pour préparer les propositions budgétaires ministérielles.
- Assemblez et présentez le budget axé sur le climat.
- Discussion et adoption par le Conseil
- Communiquez le budget axé sur le climat.

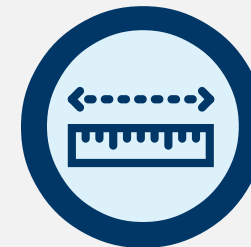
Surveillance active et itération – étape 7... et répéter!

L'objectif est d'assurer le suivi et de produire des rapports régulièrement (p. ex., en phase avec les rapports sur le budget financier), de vérifier continuellement auprès des ministères et du personnel et à mesure que les projets ou les plans sont modifiés. Le processus de budgétisation axée sur le climat se déroule chaque année, les étapes 4 à 7 étant les plus importantes.



7. Surveiller activement, rajuster et faire rapport

- Surveillez activement, évaluez et rendez compte des avancées.
- Mettez en place des processus et des indicateurs de déficit.
- Harmonisez les rapports sur le climat organisationnel avec les rapports sur la budgétisation axée sur le climat.
- Ajoutez des paramètres de budgétisation axée sur le climat aux plans de travail et aux objectifs annuels du personnel.



8. Refaire le processus chaque année

- **Refaites les étapes 1 à 3** : faites en sorte que votre base de connaissances soit à jour, suivez les réseaux intéressés à la budgétisation axée sur le climat, adaptez s'il le faut le processus et le cadre à la mise en œuvre progressive et aux nouvelles dimensions.
- **Refaites les étapes 4 à 7** chaque année, en les rajustant au besoin en fonction des plans de mise en œuvre progressive, etc.

Personne-ressource



Ali Rivers

Responsable technique

ali.rivers@dunsky.com

LE POINT DE VUE D'UNE CPA

Appuyée par l'expérience sectorielle et les recherches
de grandes municipalités canadiennes



JILLENE DIAMOND MARLOWE, CPA, CA, MEB

Professeure adjointe (Université Memorial de Terre-Neuve, campus Grenfell)

Candidate au doctorat - *PhD tout sauf la thèse* (Université de Waterloo, Faculté de l'environnement)

Tél. 709 639-2557 | Courriel jill.marlowe@mun.ca | Courriel j4diamond@uwaterloo.ca

La budgétisation climatique dans les municipalités

- Avantages actuels.
- Défis actuels.
- Pourquoi est-ce important?

« Je pense que c'est en partie la collecte de données qui nous limite à bien des égards, mais aussi notre modélisation. »
(Un membre de la direction)

« Les municipalités font face à de nombreux risques. Je pense que le risque climatique en est certainement un... mais il y a aussi d'autres risques sur le plan de l'infrastructure, du coût de la vie et de l'abordabilité. » (Un membre de la direction)

« Le plus grand défi est de trouver comment expliquer cet enjeu complexe d'une façon simpliste que le lecteur moyen peut comprendre. » (Un membre de la haute direction)

« Nous avons besoin de plus d'orientation pour que les municipalités puissent effectuer plus facilement et à moindre coût une vérification de leurs travaux de comptabilisation des gaz à effet de serre. » (Un membre du personnel)

« Nous n'avons pas de mesures adéquates lorsque le gouvernement vote sur des initiatives climatiques. » (Un représentant élu)

Mise en œuvre dans la pratique

- Par où commencer?
- Qui est impliqué?
- Comment prendre de l'élan
(et le conserver)?
- Outils disponibles.



Pourquoi la budgétisation climatique ?

- Une approche réussie de l'action climatique.
- Responsabilité partagée.
- Un outil pour toutes les municipalités.



Première partie de l'atelier

Directives pour l'atelier

- Circulez en groupe à chacune des étapes de la budgétisation axée sur le climat.
- Discussion :
 - **Rouge** : Selon vous, quelles sont les étapes les plus difficiles à franchir ?
 - **Jaune** : Quelles sont les étapes que vous souhaiteriez approfondir vos connaissances ?
 - **Vert** : Y a-t-il des parties de chaque étape que vous faites déjà dans votre municipalité ?

Pause

Expériences municipales : la budgétisation axée sur le climat en pratique

slido

Please download and install the Slido app on all computers you use



Audience Q&A

① Start presenting to display the audience questions on this slide.

Expérience de la budgétisation axée sur le climat à Fredericton

Jillian Hudgins, stratège en environnement et gestionnaire de programme

Conférence sur les collectivités durables 2025 de la FCM

Fredericton 

Contexte

- Population ~72 000, croissance rapide
- Plans d'adaptation et d'atténuation adoptés en 2020-2021
- Cibles augmentées en 2022
- Déclaration d'une urgence climatique en 2023

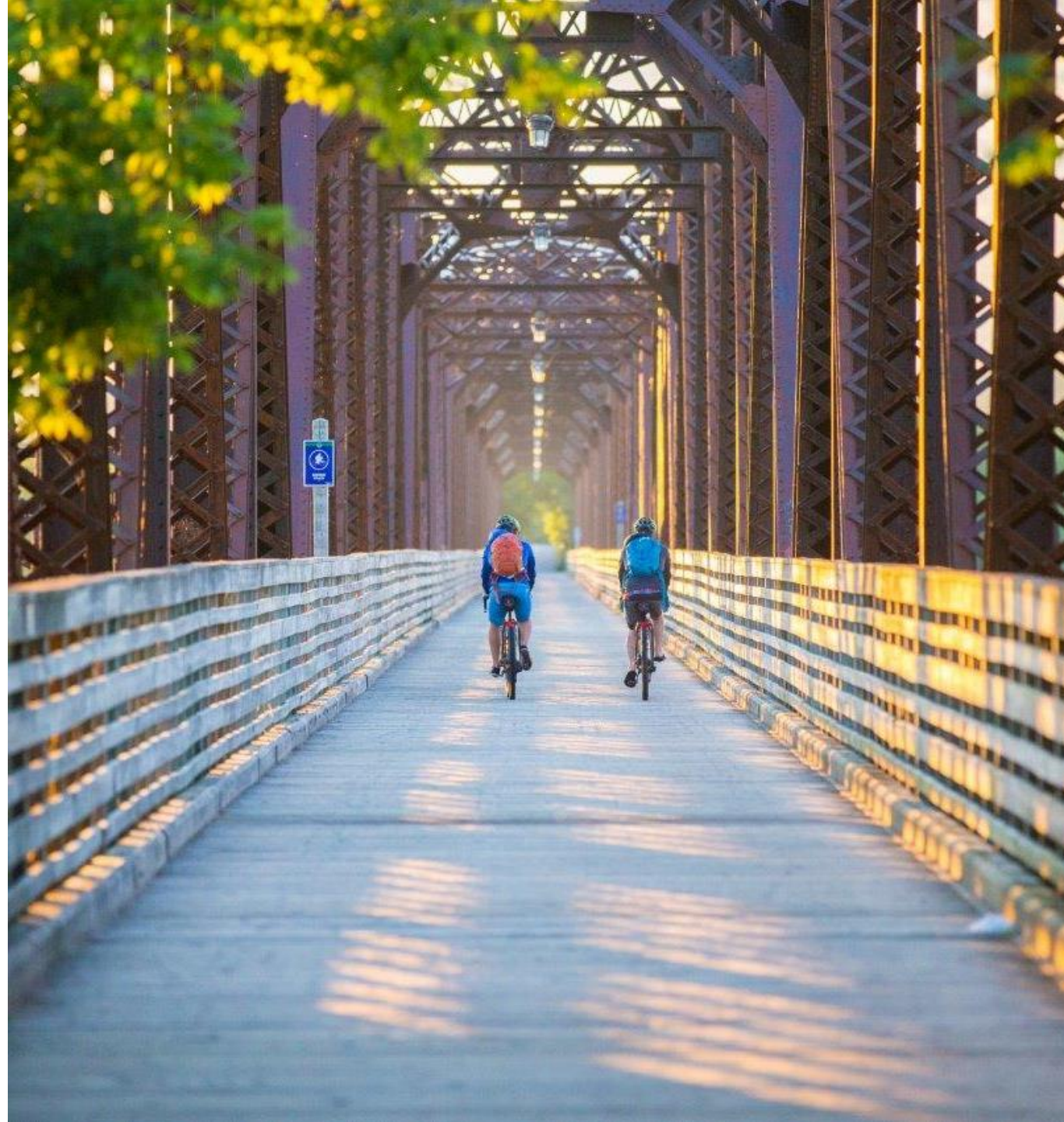
- Progrès à ce jour
 - Réduction de 29 % des émissions de GES des entreprises
 - Réduction de 3 % des émissions de GES de la collectivité

- Défis liés à la croissance de la population, aux nouvelles demandes de services, au manque d'outils financiers et aux autorités responsables



Étape 1 : Optique des changements climatiques

- Ajout à notre demande de rapports de décision et à nos propositions de budget d'immobilisations en 2022
- Tient compte des mesures d'atténuation et d'adaptation
- Aspect qualitatif seulement
 - Conçu pour amener le personnel et le Conseil à réfléchir aux répercussions des projets et des initiatives
- Ne s'applique pas aux rapports de planification
- Accompagné d'une formation du personnel et du Conseil



Étape 2 : Résumé des projets d'immobilisations financés

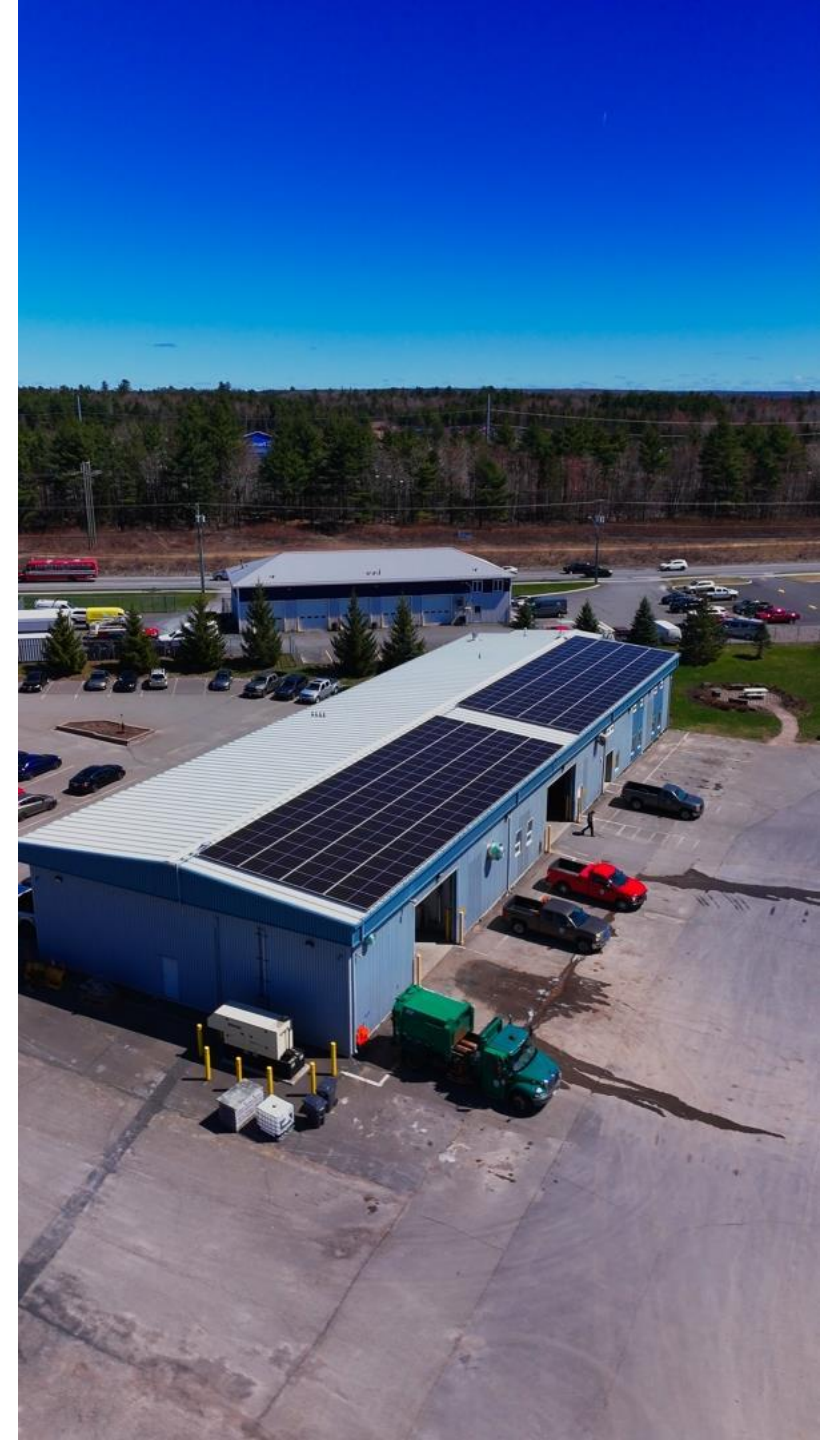
- A commencé au début du cycle budgétaire de 2023
- Résumé du coût des projets qui contribuent positivement à l'atténuation et à l'adaptation
- Pour le cycle 2024, les investissements ont été répartis en fonction des dangers climatiques et entre les projets de réduction habilitants et directs.
- L'information a été fournie par la trésorerie de la Ville dans le cadre de la présentation du budget.



Étape 3 :

Cadre et budget pour la mesure du carbone

- Collaboration avec SSG en 2024 pour élaborer un cadre et une calculatrice
- Adhésion hâtive de l'équipe responsable des finances
- Budget de 2025 : phase 2 du budget climatique ou de l'Optique des changements climatiques
- Analyse de chaque poste du budget d'investissement
 - Chaque projet a été évalué en fonction de ce qui suit :
 - adaptation + danger(s) abordé(s)
 - GES (aspect qualitatif ou quantitatif)
 - Construction
 - Opérations
 - Cycle de vie
- Remis à la trésorerie municipale un résumé des investissements dans la lutte contre les changements climatiques et la quantification des GES, dans la mesure du possible.
 - N'avons pas tenté de communiquer l'incidence sur le budget axé sur la carboneutralité.



Défis et leçons apprises de la première année

- Propositions prébudgétaires
 - Repérage des projets assez tôt
 - Adhésion du personnel à l'examen des solutions de rechange
 - De nombreux projets n'étaient pas suffisamment avancés pour en faire la quantification.
 - La quantification des incidences opérationnelles reste un ?
- Pendant les délibérations sur le budget
 - Communication de la signification du budget au Conseil et à la population
 - Communication du rôle de la Ville dans notre budget communautaire – quel est le tableau d'ensemble?
 - Comprendre la valeur qu'y trouvent les conseillers



greener
TOGETHER



Le budget axé sur le climat de Saskatoon

L'expérience de deuxième année

Conférence sur les collectivités durables

Février 2025

Ville de Saskatoon – En un coup d’œil

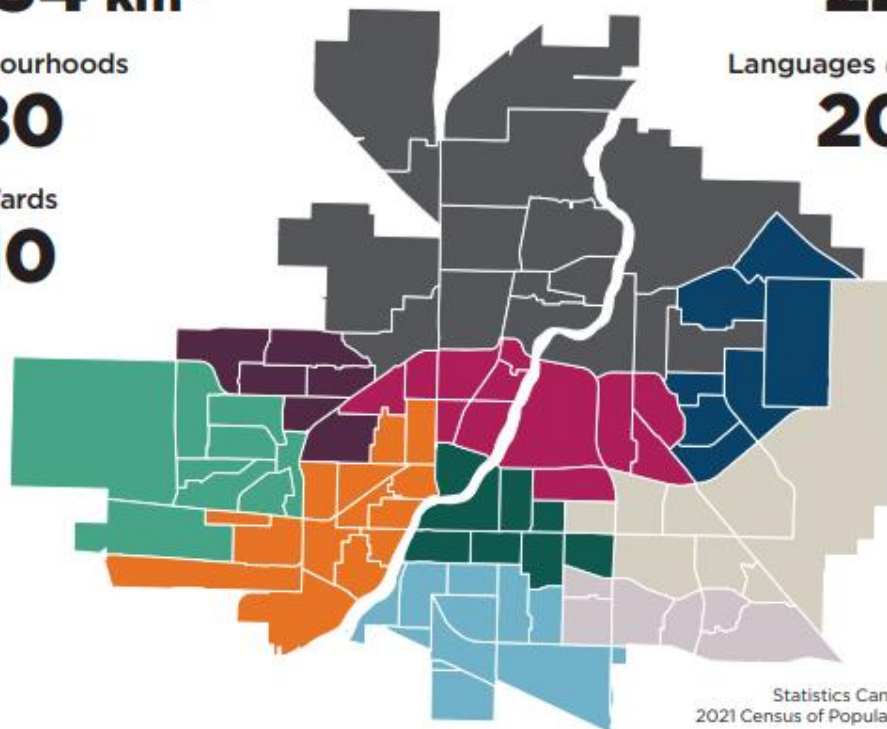
City Area
236.34 km²

Neighbourhoods
80

Wards
10

Cultures (*ethnic origin*)
225+

Languages (*mother tongue*)
200+

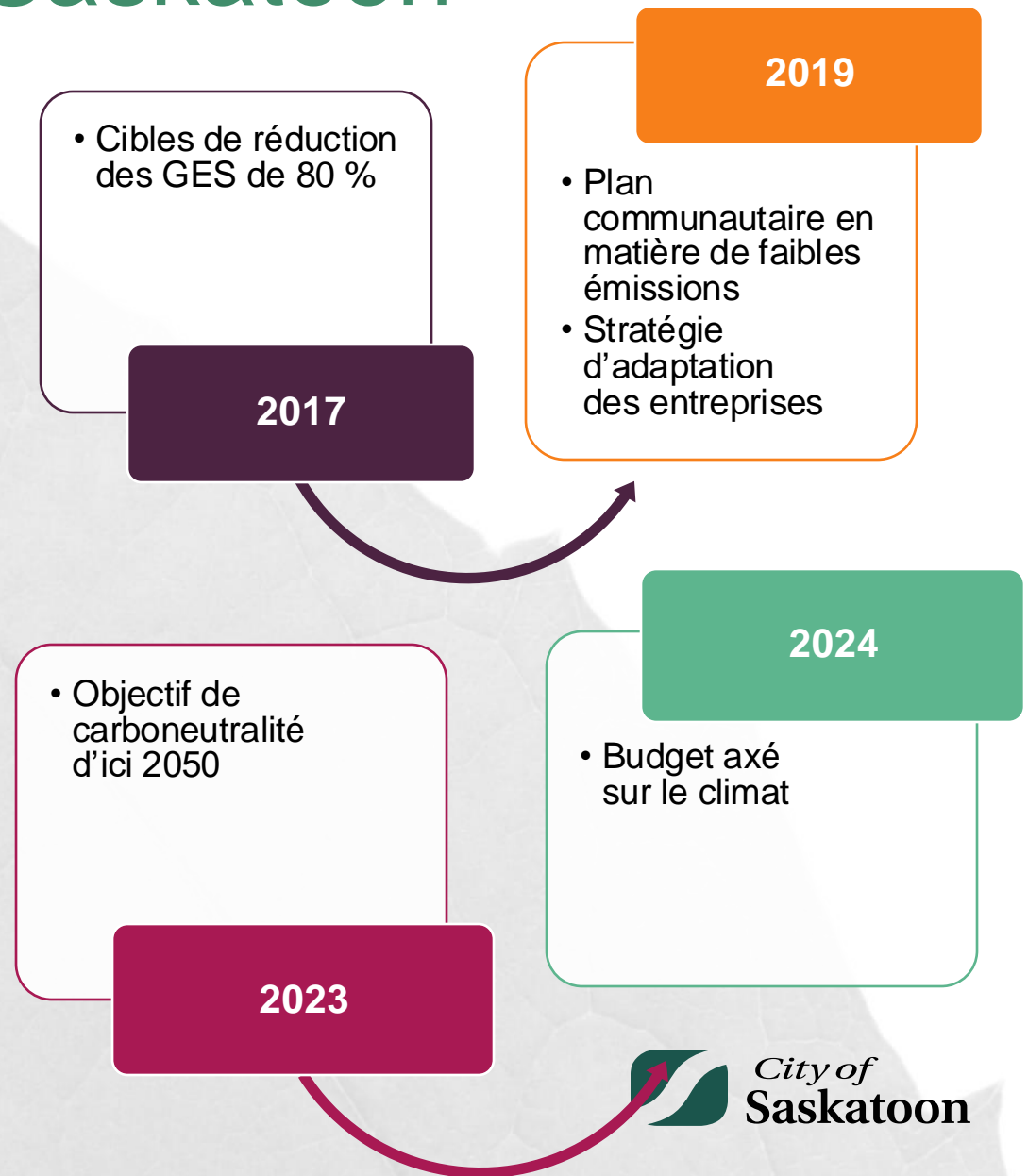
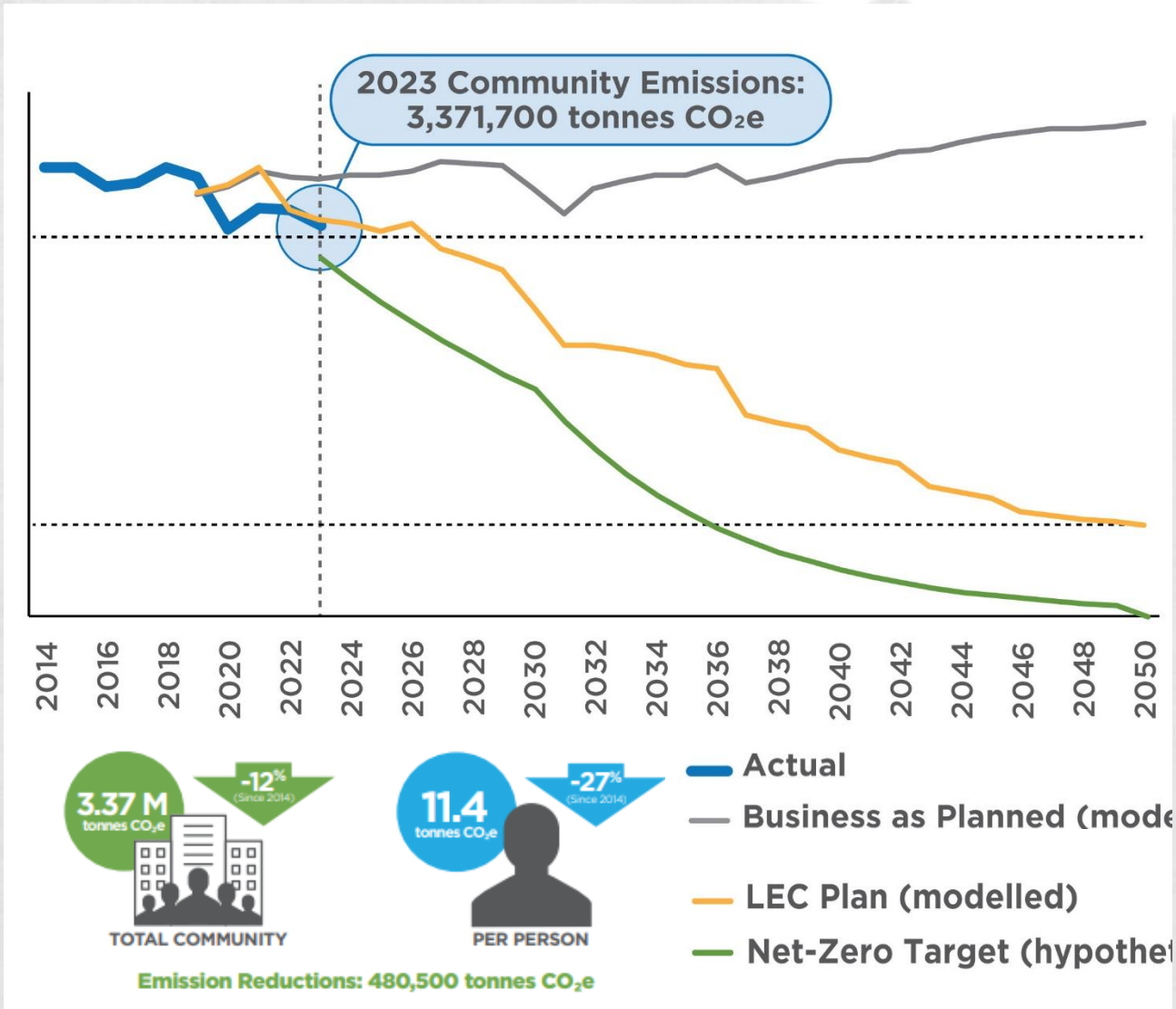


Population
295,204

Situé sur le territoire visé par le **Traité n° 6** et sur le territoire traditionnel des Métis.



Action climatique à la Ville de Saskatoon



L'expérience de Saskatoon

Le premier [budget axé sur le climat](#) de Saskatoon a mis en lumière les récents progrès en matière d'action climatique, a résumé les projets financés et non financés visant à réduire les émissions de GES et a cerné l'écart qui en résulte entre ces mesures et la cible de GES de la collectivité pour le cycle budgétaire de 2024-2025.



Budget axé sur le climat ou la carboneutralité?

Budget axé sur le climat

- Mise en œuvre simplifiée, car en de nombreux cas, nous le faisons déjà.
- Aide quand même à déterminer le financement des mesures clés pour réduire les émissions et améliorer la responsabilisation globale.
- Ne tient pas compte de l'incidence globale des activités de la Ville sur les émissions, ce qui signifie que nous risquons de rater des occasions de réduire les émissions.
- Pas de plafond sur les émissions – nous pourrions encore rater les cibles.

Budget axé sur la carboneutralité

- Détermine les émissions de TOUTES les activités.
- Difficile à mettre en œuvre (pas à temps pour le budget de 2024-2025).
- Changement transformationnel.

Approche du budget axé sur le climat approuvée – avec quelques ajouts

RECOMMANDÉ (reformulé) :

1. L'approche du budget axé sur le climat devrait être mise en œuvre au cours du cycle de planification budgétaire de 2024-2025.
2. Mise à jour du plan d'activités pluriannuel et de la politique budgétaire

AJOUTS DU COMITÉ (reformulés) :

3. Le budget axé sur le climat comprenait des *ajouts* au chapitre des GES ainsi que des *réductions*.

Intégré à la politique

- Dirigé par le service des finances, qui est responsables du [plan d'activités pluriannuel et de la politique budgétaire](#)
- Responsabilité attribuée à tous les services municipaux
- Définition de budget axé sur le climat : « Un système de gouvernance qui établit toutes les mesures que la Ville doit prendre à court terme pour atteindre les objectifs à long terme énoncés dans le plan communautaire de réduction des émissions. »
- Établissement de quatre principes et d'un processus par étapes

Mise en œuvre : la boîte à outils du budget axé sur le climat

Introduction aux
émissions de GES

Carte du processus
de budgétisation
axée sur le climat

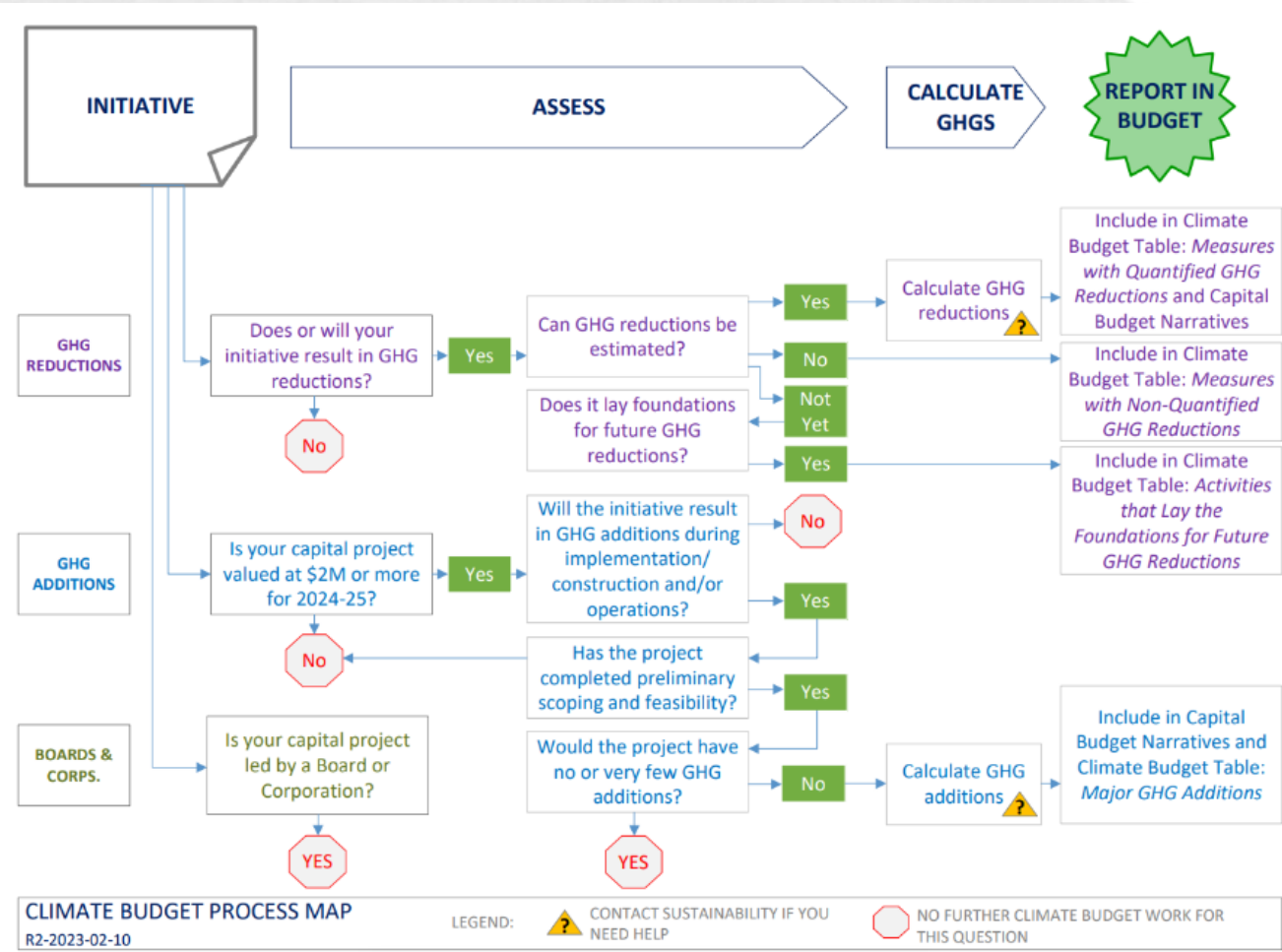
Guide de détermination,
de quantification et de
déclaration des projets

Vidéos de formation

Calculatrice de GES

FAQ

Processus de budgétisation axée sur le climat



- Soutien du personnel responsable de la durabilité et des finances
- Intégré aux processus et aux échéances des Finances
 - Message sur l'option du plan d'affaires
- De nombreuses adaptations pour le faire fonctionner

Ce qui est inclus au budget axé sur le climat

**Projets avec
Quantifié
Réduction des GES**

**Projets avec
Non quantifié
Réduction des GES**

**Projets qui
Jeter les bases des
réductions**

**Projets comportant
des ajouts quantifiés
de GES**

**Projets comportant
des ajouts non
quantifiés de GES**

**Mesures du plan communautaire en matière de faibles émissions
Projets qui entraînent des réductions de GES**

**Valeur de 2 M\$ ou plus
(valeur combinée en 2024-2025)
Se solde par un ajout mesurable de GES
à la suite de la mise en œuvre**

Émissions de portées 1 et 2

Critères **exclus** du budget axé sur le climat

Projets d'immobilisations comportant des ajouts de GES évalués à moins de 2 M\$

Nous en sommes encore au début de la détermination de la portée.

- Niveau de conception préalable, de faisabilité ou de stratégie dont la portée reste à définir

Peu d'émissions

- Stratégies, programmes, logiciels et autres activités non émettrices

Non planifié

- Interventions en cas de conditions météorologiques extrêmes ou de catastrophe majeure

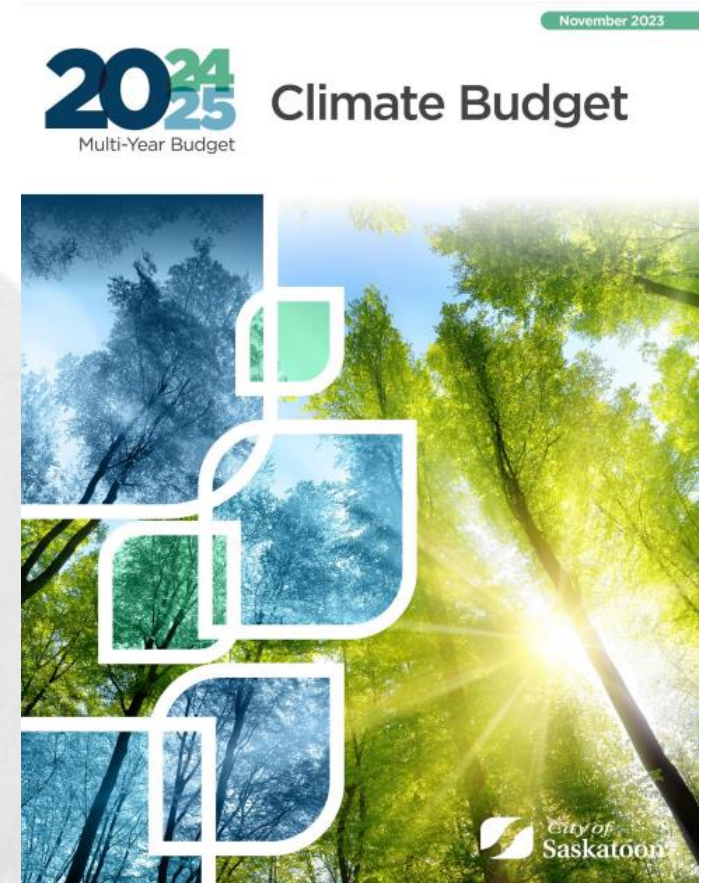
Conseils municipaux ou sociétés

- Police, TCU Place, Remai Modern, bibliothèques, SaskTel Centre

Émissions de portée 3

Budget axé sur le climat de 2024-2025

1. Introduction – Objectifs, état, progrès à ce jour
2. Analyse – Incidences globales des réductions (écart de GES)
3. Projets du budget axé sur le climat de 2024-2025
 - a. Réductions quantifiées
 - b. Réductions non quantifiées
 - c. Jeter les bases de la réduction des GES
 - d. Ajouts quantifiés de GES
4. Méthodologie, hypothèses et facteur d'incertitude
5. Aller de l'avant / Prochaines étapes



Budget axé sur le climat de 2024-2025

5 projets financés assortis de réductions quantifiées des émissions de GES

- Remplacement des autobus de transport en commun (véhicules électriques)
- Surfaceuse à glace électrique
- Conservation de l'eau dans les jeux d'eau et les pataugeoires
- Amélioration de l'efficacité énergétique à l'aréna Archibald
- Mesures de conservation de l'énergie et de l'eau dans d'autres bâtiments municipaux

5 projets financés assortis de réductions non quantifiées des émissions de GES

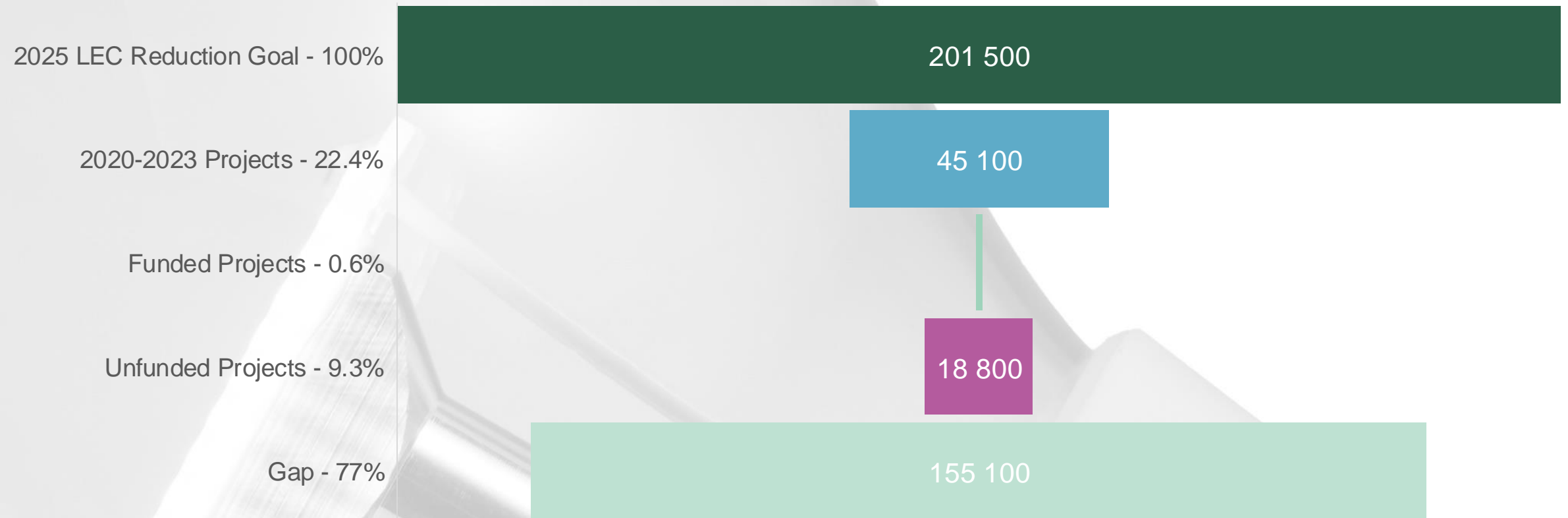
- Amélioration du système d'irrigation dans les parcs
- Remise en état du champ de captage des gaz d'enfouissement
- Transport rapide par autobus
- Mise en œuvre du plan de transport actif
- Centre de récupération des matières

13 projets financés qui jettent les bases de futures réductions des émissions de GES

18 projets financés assortis d'ajouts quantifiés des émissions de GES

8 projets financés assortis d'ajouts non quantifiés des émissions de GES

Analyse – Incidences globales des réductions (écart de GES)



Budget axé sur le climat – Mise en évidence du RCI

Projet	État du financement	Plan de financement
P.00583 30 autobus électriques	À confirmer	Plan d'immobilisations majeures, Fonds pour le transport en commun à zéro émission (FTCZE), Prêt de la Banque de l'infrastructure du Canada envisagé
P.00706 Surfaceuse à glace électrique	Financée	Réserve pour le développement durable Envisager un prêt écologique pour les remplacements éventuels
P.02197 Mesures de conservation de l'eau dans les jeux d'eau et les patageoires	Financées	Prêt écologique accordé (FAAC)
P.01956 Élargissement du Programme de prêt énergétique résidentiel	Non financé	À déterminer
P.02650 Installation de panneaux photovoltaïques dans les immeubles municipaux	Non financée	À déterminer Le remboursement n'est probablement pas suffisant pour le prêt écologique, à moins que des fonds extérieurs soient disponibles.
P.10033 Programme de modernisation énergétique et hydraulique des bâtiments industriels, commerciaux et institutionnels	Non financé	À déterminer
P.10077 Achat de 87 véhicules électriques et bornes de recharge	Non financé	À déterminer

Résultats du budget axé sur le climat – programmes PACE

Options

- Sans suite
- Prioriser l'affectation de la marge d'emprunt dans le plan d'immobilisations majeures
- Utiliser les prêts internes pour une plus petite partie du montant du prêt

Résultats

- Aucun changement apporté pendant la période du budget
- **La direction des services financiers a indiqué que l'administration envisagerait de traiter les prêts pour les projets ayant un RCI différemment des autres projets.**
- Prêt interne de 25 M\$ approuvé en 2024

Leçons apprises – Forces

- Boîte à outils du budget axé sur le climat
- Collaboration interministérielle
- Budget axé sur le climat de 2024-2025
- Détermination du financement – p. ex., 25 M\$ pour le programme PACE



P.10084 : CENTRE DE RÉCUPÉRATION DES MATIÈRES À DÉTERMINER LE TAUX ANNUEL DE tCO₂éq.



P.10080 : AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DE L'ARÉNA ARCHIBALD RÉDUCTION ANNUELLE DE 180 tCO₂éq.

8.2.1 Saskatoon Transit Ridership Target

Saskatoon Transit's long-term target is to increase transit ridership to 62 trips per capita. Figure 8-3 illustrates Saskatoon Transit's historical ridership data and target.

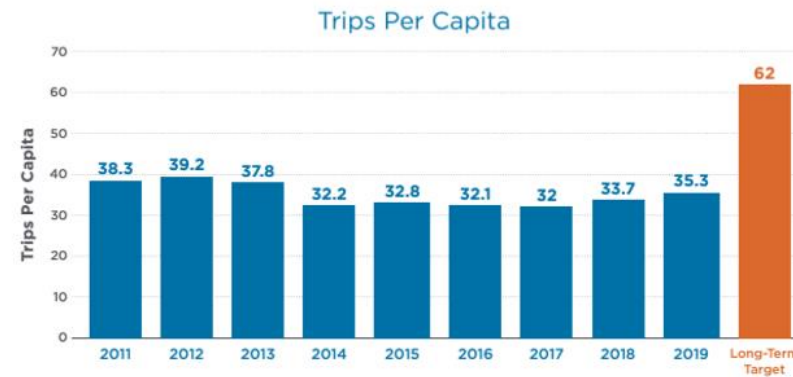


Figure 8-3: Historical Trips Per Capita

This long-term target is consistent with the transit rides per capita target identified in the Growth Plan strategy for a population in 30 to 40 years that is twice the size of Saskatoon's current population.

- EV Bus Pilot (2021)
- EV Bus Procurement
 - 32 (2025)
 - 25 (2026-2031)
- Benefits include potential for operational savings, lower emissions and quieter operations



P.00583 : 30 AUTOBUS ÉLECTRIQUES À BATTERIE = RÉDUCTION ANNUELLE DE 895 tCO₂éq.
P.02328 TRANSPORT RAPIDE PAR AUTOBUS = TAUX ANNUEL DE tCO₂éq. À DÉTERMINER

Leçons apprises – Défis

- Quantification des GES au niveau du projet
- Intégration des plans d'affaires et budgets pluriannuels
- Communiquer l'écart



P.02051 : OPTIMISATION DU CHAMP DE CAPTAGE DES GAZ D'ENFOUISSEMENT = TAUX ANNUEL DE tCO₂éq. À DÉTERMINER

En 2022, les réductions d'émissions associées aux gaz d'enfouissement confinés brûlés à la torche et à la production d'électricité s'élevaient à 55 574 tonnes d'équivalent CO₂.

Prochaines étapes – Budget axé sur le climat de 2026-2027

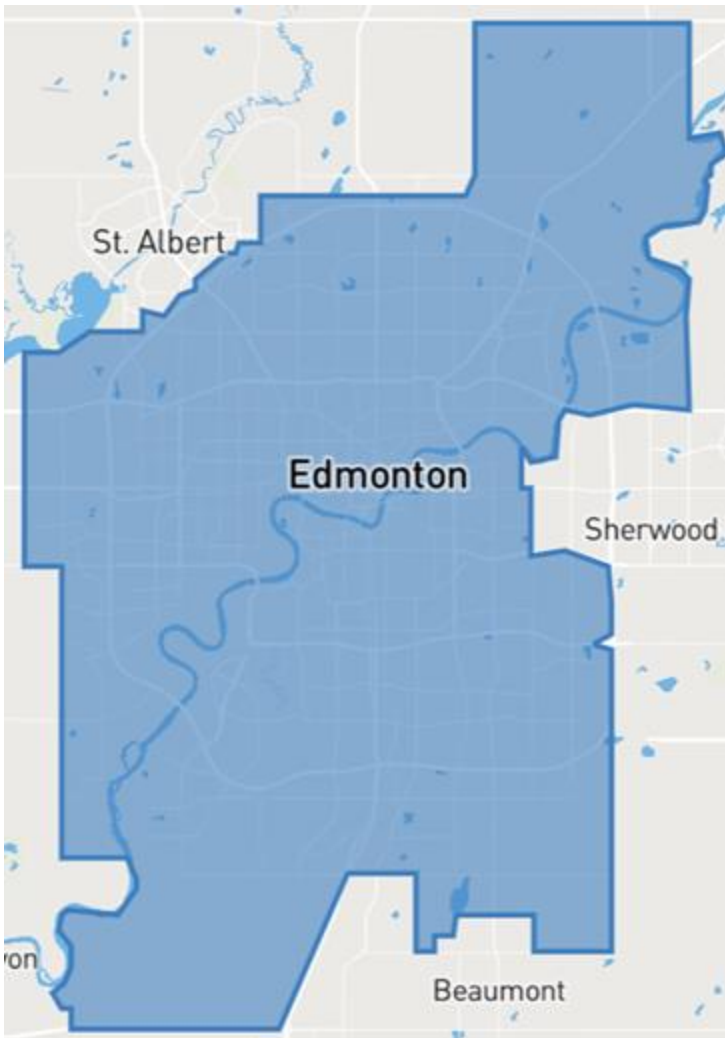
- Améliorer l'intégration avec le budget et les finances
- Mise à jour de la boîte à outils du budget axé sur le climat
- Formation ciblée pour les coordonnatrices et les coordonnateurs de la comptabilité
- Mobilisation hâtive auprès des gestionnaires de projets
- Calculatrice pour la quantification des GES
- Inclure les projets en cours dans le calcul de l'écart
- Trouver d'autres possibilités de financement pour les projets ayant un RCI



BUDGET AXÉ SUR LA CARBONEUTRALITÉ

VILLE D'EDMONTON

Edmonton



- Traité n° 6
- 1,01 million et en croissance
- 5^e ville en importance au Canada
- Une des régions de la planète où le réchauffement est le plus rapide
- Urgence climatique (2019)
- Premier budget axé sur la carboneutralité (2022)



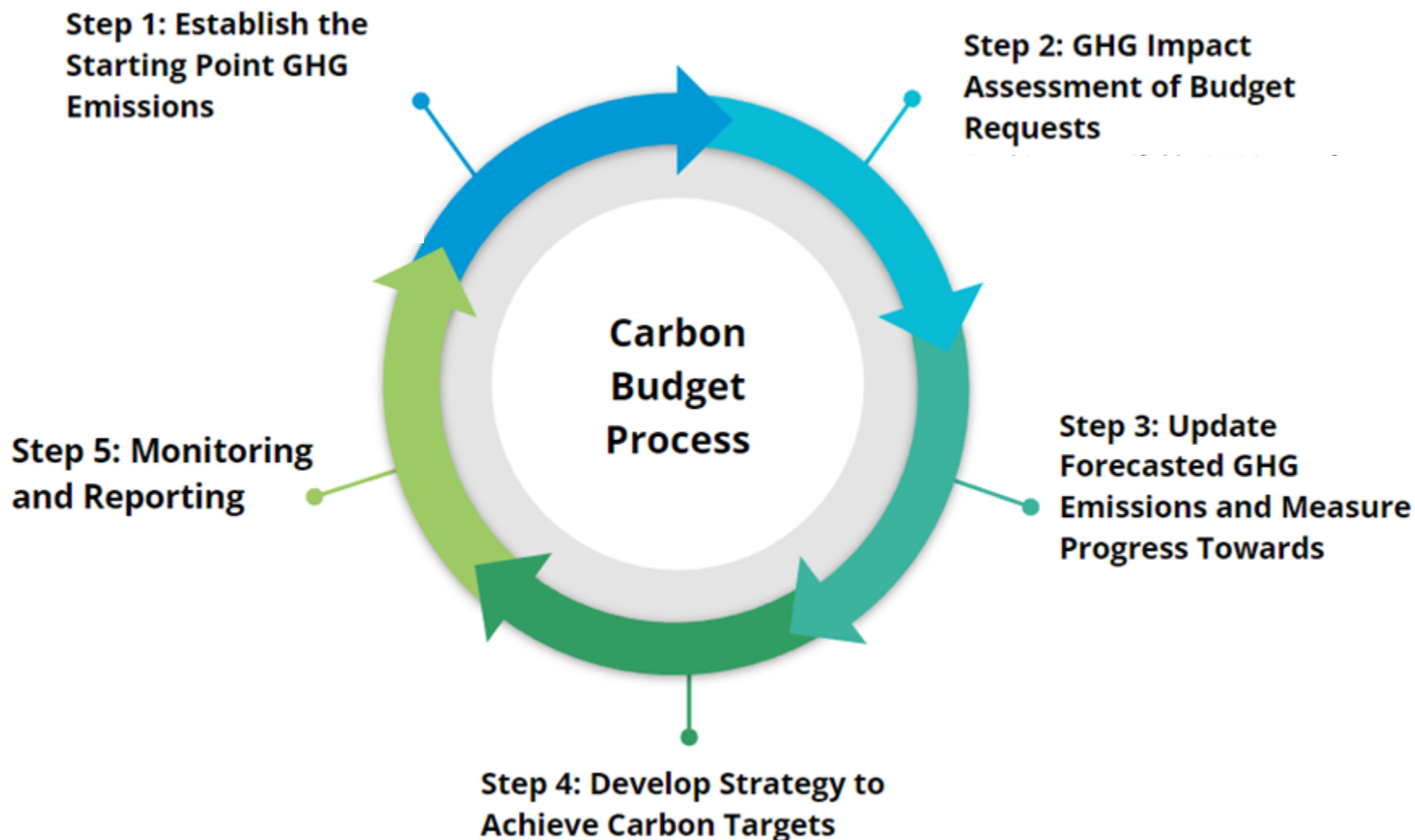
Edmonton's Average Annual Temperature: 1880 - 2020



Pourquoi la ville d'Edmonton a-t-elle besoin d'un budget axé sur la carboneutralité?

- Orienter les décisions de financement dans le budget de fonctionnement et d'immobilisations.
- Chaque demande de budget (financée ou non) dans le budget de fonctionnement et d'immobilisations comprend une évaluation des GES.
 - Annexe A du budget axé sur la carboneutralité de 2023-2026.
- Le budget axé sur la carboneutralité n'a pas besoin de l'approbation du Conseil.

Comment le budget axé sur la carboneutralité a-t-il été élaboré?



Évaluation qualitative

Toutes les demandes budgétaires ont fait l'objet d'une évaluation qualitative des incidences du carbone, y compris les incidences *directes* sur les quatre approches de la stratégie de transition énergétique :



Approche n° 1 : Transition vers des sources d'énergie renouvelables et résilientes



Approche n° 2 : Immeubles neutres en termes d'émissions



Approche n° 3 : Ville et modes de transport sobres en carbone








Approche n° 4 : Solutions axées sur la nature et le captage du carbone

- Les demandes budgétaires ont également été évaluées pour déterminer si elles entraînent *indirectement* des réductions ou des hausses des émissions (incidence « habilitante »).

Évaluation qualitative

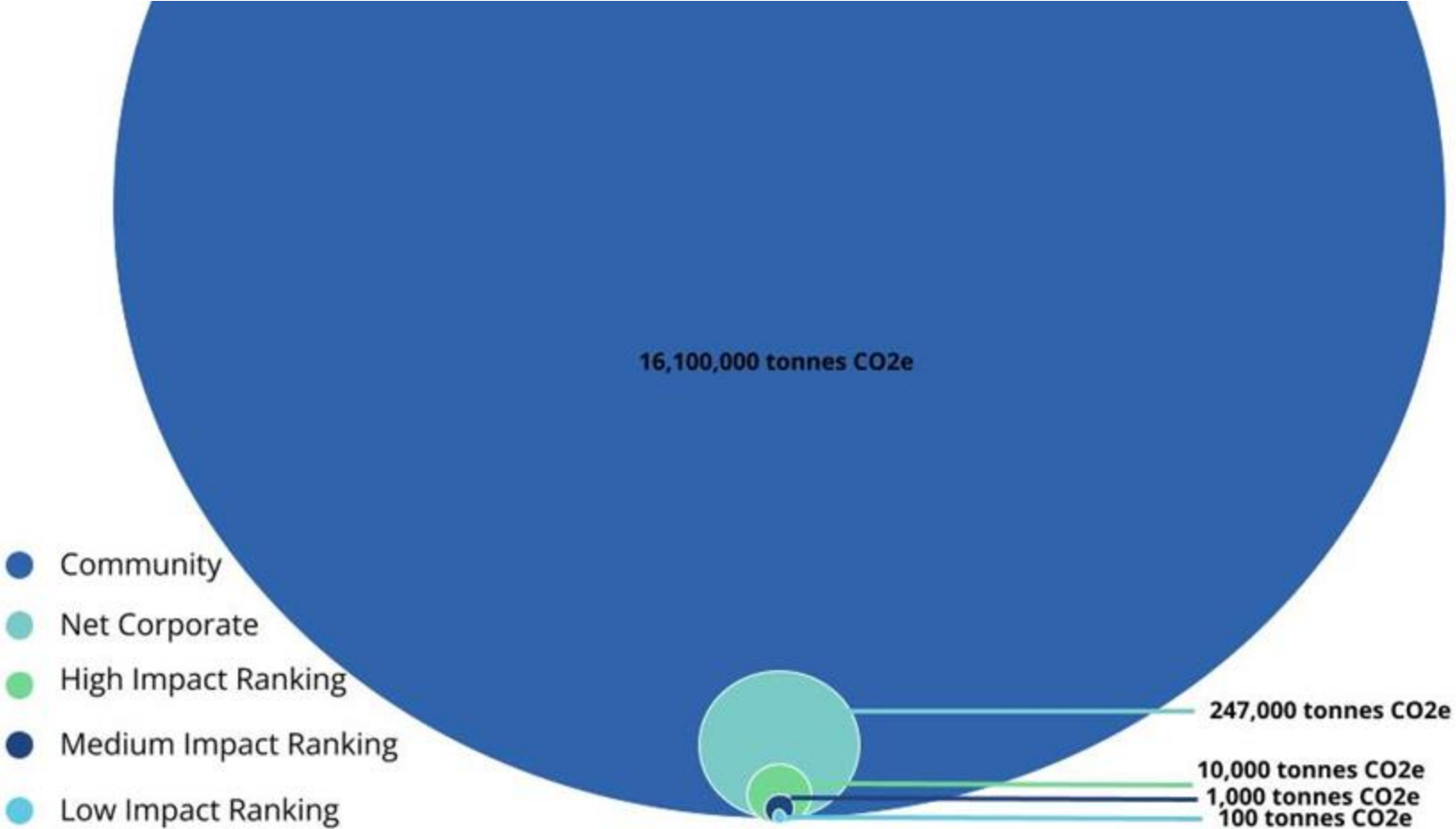
- Approche améliorée

Symbol	Description
	Decrease in emissions, which are favourable towards meeting emissions targets.
	Project is not changing emissions where there is the potential to reduce emissions, which does not contribute towards meeting emissions targets.
	Increase in emissions, which are unfavourable towards meeting targets.
	Project does not have the ability to impact emissions.
	Uncertain impact at this time, may have both increasing and decreasing impacts with the overall impact being unknown or the type of impact is unknown from the information available.

Évaluation quantitative

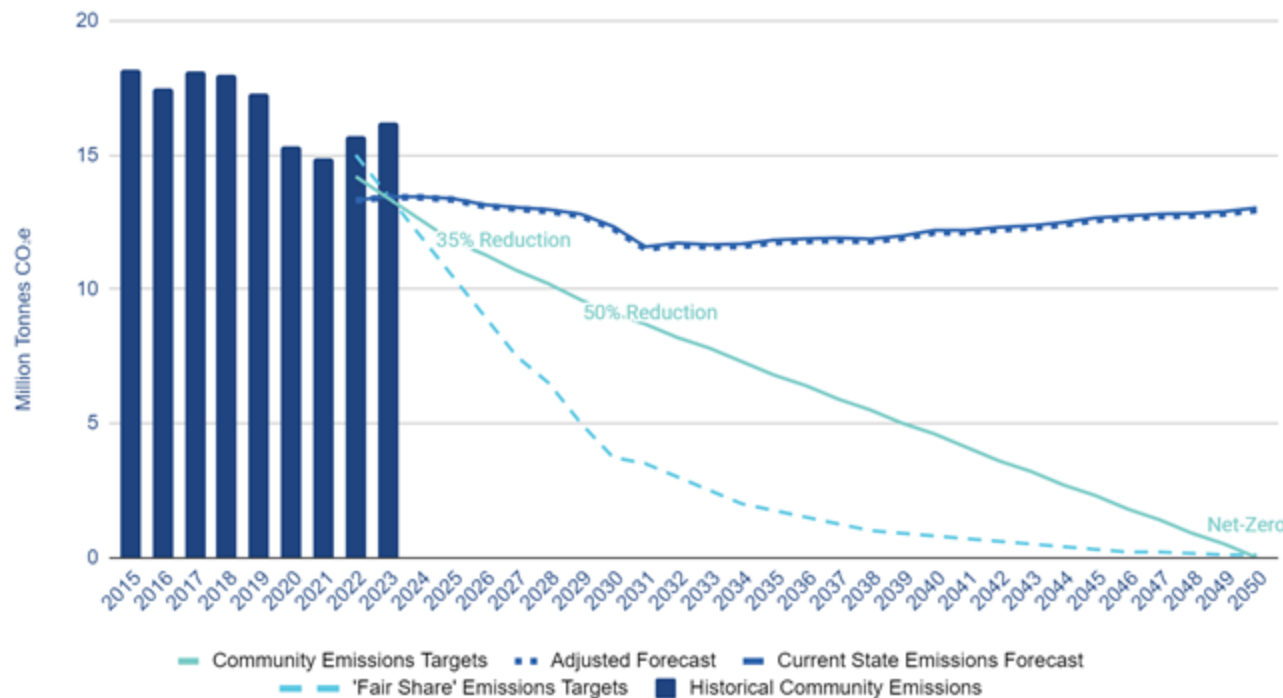
Titre de la demande budgétaire (profil des immobilisations ou ensemble de services d'exploitation)	2026 Incidences quantifiées des émissions (en tonnes) <i>Les réductions de GES sont indiquées entre parenthèses.</i>	Collectivité/ entreprises /les deux	Demande budgétaire du printemps 2023 approuvée (en milliers de \$)
Projets d'énergie solaire photovoltaïque et de batteries au garage Kathleen Andrews Transit	(74)	Entreprises	5 879
Remise en état de la caserne de pompiers n° 7 (Highlands)	(41)	Entreprises	11 499
Logements avec services de soutien Canora	266	Collectivité	27 699
Logements avec services de soutien Garneau	148	Collectivité	15 740

Empreinte de GES des entreprises et des collectivités (2022)



Budgétisation axée sur la carboneutralité des collectivités

Community Carbon Budgeting - 2024 Budget Updates

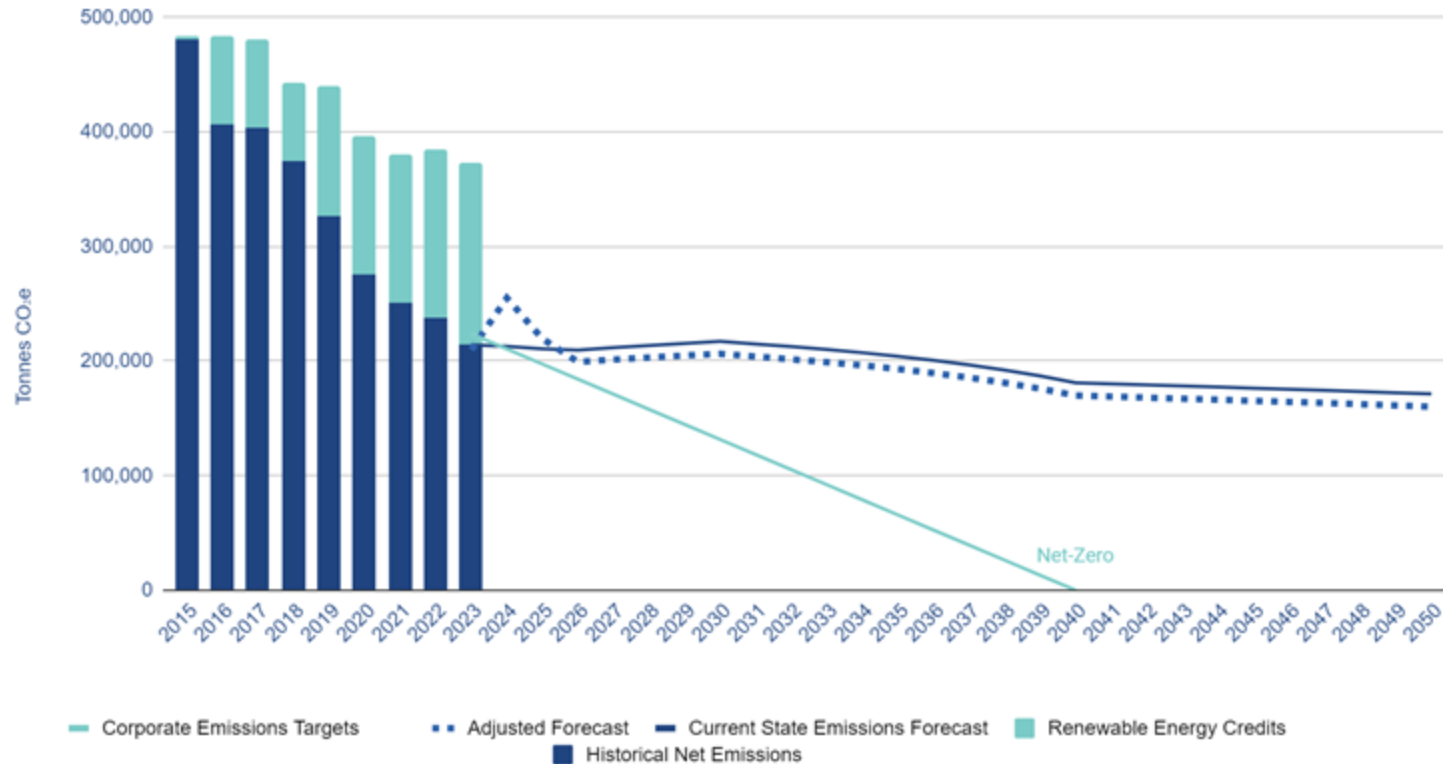


	Budget axé sur la carboneutralité 2024-2050 (émissions de GES disponibles)	Année où le budget axé sur la carboneutralité est épuisé (selon les prévisions rajustées)
Budget axé sur la carboneutralité des collectivités <i>(cibles en phase avec l'Accord de Paris)</i>	144 millions de tonnes d'éq. CO ₂	2036*



Budgétisation axée sur la carboneutralité des entreprises

Corporate Carbon Budgeting - 2024 Budget Updates



	Budget axé sur la carboneutralité 2024-2040 (émissions de GES disponibles)	Année où le budget axé sur la carboneutralité est épuisé (selon les prévisions rajustées)
Budget axé sur la carboneutralité des entreprises	1,54 million de tonnes d'éq. CO ₂	2032*



L'expérience d'Edmonton en matière de budgétisation axée sur la carboneutralité

- L'intégration a demandé beaucoup de temps.
- Importance d'être un volet officiel de nos processus budgétaires.
- On cherche toujours des façons de rendre l'information plus pertinente pour la prise de décisions.
- Examen minutieux et intérêt accru
- Élargir la portée de notre prochain cycle budgétaire de quatre ans



Jillian Hudgins
Ville de Fredericton



Amber Weckworth
Ville de Saskatoon



Alberto Altamirano
Ville d'Edmonton

Table ronde

slido

Please download and install the Slido app on all computers you use



Audience Q&A

① Start presenting to display the audience questions on this slide.

Deuxième partie de l'atelier

Directives pour l'atelier

- Dans des groupes de 4-5, travailler pour rédiger un plan pour la mise en place des bases d'un processus de la budgétisation climatique.
- Objectifs :
 - Décrire les objectifs initiaux, la portée potentielle et l'orientation d'un budget axé sur le climat
 - Développer des messages sur le budget climatique pour différents publics
 - Identifier les soutiens extérieurs lors de l'élaboration de votre premier budget climatique

Activité de clôture

Directives pour l'activité de clôture

- Nous vous invitons à prendre 7 minutes pour remplir notre feuille d'activité de clôture.
- Une fois que vous aurez terminé, nous vous encourageons à partager vos objectifs avec un voisin.

Coordonnées des intervenants

Présentatrices et présentateur

Megan Meaney

megan.meaney@iclei.org

Ali Rivers

ali.rivers@dunsky.com

Jillene Diamond Marlowe, CPA, CA, MEB

j4diamond@uwaterloo.ca

Conférencières et conférencier municipaux

Amber Weckworth

Amber.Weckworth@Saskatoon.ca

Alberto Altamirano

Jillian Hudgins

Jillian.Hudgins@Fredericton.ca

alberto.altamirano@edmonton.ca

Vous avez des questions d'ordre général sur le P-RAC? Écrivez à l'adresse suivante : shlinton@uwaterloo.ca.

What's next / La suite des événements

- Visit our N-ZAP Booth at the Exhibition space
- Passez à notre kiosque dédié au P-RAC dans l'espace d'exposition.
- Workshop – Feb 12:
Collaborative Governance, Barker's Point @ 10:45 am
- Atelier – 12 février :
Gouvernance collaborative, Barker's Point à 10 h 45

En savoir plus

Pour approfondir l'apprentissage d'aujourd'hui, voici quelques ressources à consulter :

[Consultez la base de données ouverte du P-RAC.](#)



L'ensemble des diapositives, des feuilles de travail et des liens sont à votre disposition ici : bit.ly/ccd-apprentissage

Veillez indiquer votre intérêt pour en apprendre davantage sur la possibilité de devenir une collectivité pilote.



Forum Villes viables 2025 : Agir ensemble pour le climat

Du 6 au 8 octobre 2025 | Halifax, N.-É.

RÉSERVEZ LA DATE

HALIFAX



Local Governments
for Sustainability
Les gouvernements locaux
pour le développement durable
CANADA



Partager votre rétroaction

- Tracelyn Cornelius, candidate au doctorant en gestion de la durabilité, Université de Waterloo
- Veuillez remplir le questionnaire
- Partagez vos informations afin que nous puissions vous contacter pour un entretien de suivi.

